

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

совета по защите диссертаций Д 01.48.01 при Республиканском научном унитарном предприятии «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси» по диссертации Мелешко Ксении Георгиевны на тему «Развитие экспортного потенциала агропродовольственной сферы Республики Беларусь», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Совет по защите диссертаций Д 01.48.01 отмечает соответствие диссертации Мелешко Ксении Георгиевны специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством и требованиям пп. 20 и 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь. Научный вклад соискателя заключается в развитии теоретико-методических основ формирования экспортного потенциала агропродовольственной сферы, а также разработке научно обоснованных предложений и рекомендаций по повышению эффективности его использования в Республике Беларусь в условиях международной и региональной торгово-экономической интеграции.

Учитывая научную, методологическую, социально-экономическую и практическую значимость результатов диссертационного исследования, совет по защите диссертаций Д 01.48.01 присуждает Мелешко Ксении Георгиевне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством за:

– развитие теоретико-методических основ формирования и использования экспортного потенциала агропродовольственной сферы, новизна которых заключается в: уточнении категории «экспортный потенциал» как системы бизнес-процессов, реализующих экономическую, стимулирующую и стабилизирующую функции управления на макро- и микроуровнях; разработке классификации общих и специфических факторов (внутри страны-экспортера, страны-импортера), оказывающих влияние на внешнюю торговлю; обобщении методических подходов к экономической оценке формирования, развития и управления экспортным потенциалом агропродовольственной сферы (на основе сбалансированной системы показателей, оценки конкурентоспособности продукции, бюджетной эффективности внешней торговли, др.), использование которых позволяет субъектам бизнеса определить их конкурентные преимущества при выборе стратегии выхода на внешний рынок;

– разработку концептуальной модели повышения эффективности использования экспортного потенциала агропродовольственной сферы в условиях углубления международной и региональной торгово-экономической интеграции, включающей приоритетные направления развития внешней торговли (оптимизация национальной системы поддержки экспорта сельскохозяйственной продукции, расширение внешнеторговой инфраструктуры, др.), прогнозные показатели экспорта до 2030 года и мероприятия по их достижению, новизна которых состоит в формировании институциональных, организационных и методических условий для повышения эффективности взаимной (ЕАЭС, Союзного государства, СНГ) и внешней торговли на рынках третьих стран, развития межгосударственного сотрудничества на основе производственно-сбытовой интеграции и цифровых технологий, реализации и заключения новых соглашений о зонах свободной торговли;

– разработку методических рекомендаций по совершенствованию системы государственной поддержки и стимулирования национальных экспортеров с учетом международных правил и требований, включающих комплекс действенных мер поддержки на республиканском и отраслевом уровнях (не попадающих в категорию «экспортная субсидия»), таких как: возмещение затрат экспортерам на участие в выставочно-ярмарочных и рекламных мероприятиях, прохождение инспекций организациями на право экспорта в третьи страны, информационное обеспечение; создание Института торговых представителей за рубежом для укрепления торгово-экономического сотрудничества и экспортного потенциала субъектов агропродовольственной сферы за счет расширения организационно-управленческих, экономических и финансовых инструментов поддержки;

– разработку методики комплексной оценки экспортного потенциала организаций АПК, новизна которой состоит в обосновании системы обобщающих (по стадиям формирования, развития, управления) и дифференцированных показателей в сфере производства, качества, финансов, экспорта, позволяющих выявить внутренние резервы повышения эффективности деятельности субъектов, обосновать комплекс организационно-экономических мер по управлению товарным ассортиментом, оптимизации географической структуры экспортных поставок, развитию товаропроводящей сети, разработке стратегии выхода аграрных организаций на внешний целевой рынок (сегмент).

Результаты диссертационного исследования Мелешко Ксении Георгиевны апробированы и используются в деятельности органов государственного и хозяйственного управления, организаций агропромышленного комплекса, научных и учебных учреждений аграрного профиля.

Председатель совета по защите диссертаций,  
доктор экономических наук, профессор,  
академик НАН Беларуси



В.Г. Гусаков

Ученый секретарь совета по защите диссертаций,  
кандидат экономических наук, доцент  
25 января 2023 г.

П.В. Расторгуев