

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

совета по защите диссертаций Д 01.48.01 при Республиканском научном унитарном предприятии «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси» по диссертации Павлович Людмилы Михайловны на тему «Формирование системы управления рисками в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Совет по защите диссертаций Д 01.48.01 отмечает соответствие диссертации Павлович Людмилы Михайловны специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством и требованиям пп. 20 и 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий. Научный вклад соискателя заключается в развитии теоретических основ и разработке научно обоснованной эффективной системы управления рисками в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь.

Учитывая научную, практическую, экономическую и социальную значимость результатов диссертационного исследования, совет по защите диссертаций Д 01.48.01 присуждает Павлович Людмиле Михайловне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством за:

– развитие теоретических основ формирования системы управления рисками в сельском хозяйстве, новизна которых заключается в уточнении категории «риск» как предполагаемого события, наступление которого способно привести к потерям субъектом хозяйствования ресурсов (труда, земли, капитала, технологий, времени, знаний) и (или) экономических выгод (дохода, прибыли, репутации); обосновании принципов и критериев авторской классификации рисков (сфера возникновения, значимость для субъекта, отношение к стадии управления, др.), учитывающих особенности сельского хозяйства; систематизации методических подходов к управлению рисками в сельскохозяйственной организации, базирующихся на структурных элементах (идентификация, анализ, мониторинг рисков), методах нейтрализации (уклонения, локализации, диверсификации, компенсации), использование которых позволяет на научной основе комплексно и эффективно реализовывать риск-менеджмент в условиях усиления внутренних и внешних вызовов;

– разработку концептуальной модели развития эффективной системы управления рисками в сельском хозяйстве, включающей комплекс нормативного, правового (разработка дорожной карты внедрения и развития системы управления рисками), организационного (создание службы риск-менеджмента и обоснование численности ее сотрудников) и методического обеспечения (разработка должностной инструкции риск-менеджера), новизна которых состоит в структурировании процесса управления на макро- и микроуровнях, обеспечивающего постоянный мониторинг и упреждение рисков в производственной, организационной и управленческой деятельности сельскохозяйственной организации;

– разработку методики выявления и оценки рисков в сельскохозяйственных организациях, которая в отличие от существующих базируется на применении системного, комплексного и экспертного подходов к обнаружению, описанию, определению количественно-качественных характеристик событий рискованного характера. Суть и новизна данной методики состоит в обосновании алгоритма идентификации и анализа негативных ситуаций, а также алгоритма проведения их экспертной оценки, позволяющих для принятия эффективных решений по нейтрализации рисков своевременно и объективно определять масштабы концентрации ситуаций с негативным потенциалом, уровень и совокупную рейтинговую оценку интегрального риска по видам продукции, предприятию, отраслям, а также прогнозировать существенные угрозы и риск-напряженные периоды;

– разработку комплекса организационно-экономических мер по упреждению рисков и минимизации потерь в сельскохозяйственных организациях, включающего проект подпрограммы «Цифровизация и риск-менеджмент в сельском хозяйстве» и концепцию риск-культуры в сельскохозяйственной организации, реализация которых основана на алгоритме действий по нейтрализации угроз (разработка, внедрение, оценка эффективности), учитывающих особенности прогнозируемых проблем и критерии целесообразности методов управления. Комплекс мер является практико-ориентированным и позволяет на основе возможных сценариев развития производственно-сбытовой деятельности субъектов обосновать прогнозные параметры функционирования организации в условиях динамичных факторов хозяйствования.

Результаты диссертационного исследования Павлович Людмилы Михайловны апробированы и используются в деятельности Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, СПК «Федорский», ЧСУП «Дукора-Агро», внедрены в учебный процесс УО «Белорусский государственный аграрный технический университет».

Заместитель председателя совета по защите диссертаций,
доктор экономических наук, профессор,
член-корреспондент НАН Беларуси

Ученый секретарь совета по защите диссертаций,
кандидат экономических наук, доцент
20 декабря 2023 г.



А.В. Пилипук
А.В. Пилипук

П.В. Расторгуев
П.В. Расторгуев