

РЕСПУБЛИКАНСКОЕ НАУЧНОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ
«ИНСТИТУТ СИСТЕМНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ В АПК
НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ НАУК БЕЛАРУСИ»

Объект авторского права

УДК 631.152:005.33(476)

ПАВЛОВИЧ
Людмила Михайловна

**ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ
В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**Автореферат диссертации
на соискание ученой степени
кандидата экономических наук**

**по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством
(специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами)**

Минск, 2023

Научная работа выполнена в Республиканском научном унитарном предприятии «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси»

Научный руководитель – Киреенко Наталья Владимировна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой, Институт повышения квалификации и переподготовки кадров АПК учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», кафедра инновационного развития АПК

Официальные оппоненты: Догиль Леонид Филиппович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры, государственное учреждение образования «Институт бизнеса Белорусского государственного университета», кафедра бизнес-администрирования

Мозоль Александр Васильевич, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры, учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет», кафедра экономики и управления предприятиями АПК

Оппонирующая организация – Учреждение образования «Гродненский государственный аграрный университет»

Защита состоится «20» декабря 2023 г. в 14³⁰ на заседании совета по защите диссертаций Д 01.48.01 при Республиканском научном унитарном предприятии «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси» по адресу: 220108, г. Минск, ул. Казинца, 103, e-mail: agrecinst@mail.belpak.by, тел. 8 (017) 318-94-11.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Республиканского научного унитарного предприятия «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси».

Автореферат разослан «10» ноября 2023 г.

Ученый секретарь
совета по защите диссертаций,
кандидат экономических наук, доцент

П.В. Расторгуев

ВВЕДЕНИЕ

Сельское хозяйство Республики Беларусь является важной отраслью национальной экономики, эффективное развитие которой в последние годы обеспечивается качественным поступательным преобразованием производственных и управленческих процессов. Тем не менее сельскохозяйственные организации постоянно подвергаются воздействию рисков, спектр которых достаточно разнообразен: погодно-климатические колебания; фитосанитарные и эпизоотические угрозы; волатильность цен на сырье и продукцию на внутреннем и внешнем рынках; неблагоприятные макроэкономические и внешнеэкономические процессы и др.

Научные результаты теоретических исследований и методические рекомендации по идентификации и управлению рисками субъектами хозяйствования, в том числе в аграрной сфере, представлены в трудах отечественных и зарубежных ученых: В.Г. Гусакова, Л.Ф. Догиля, Н.В. Киреенко, А.С. Шапкина, К.В. Балдина, С.Н. Воробьева, М.В. Решетовой, А.В. Мозоля, И.П. Деревяго, Д.А. Лапченко, А.А. Миренкова, Б.Д. Семенова, Н.Н. Скрибы, А.И. Спринчака, А.А. Титовича и др. Практические механизмы по упреждению рисков ситуаций реализуются в рамках государственной аграрной политики. Однако в совокупности предпринимаемые усилия не всегда приносят ожидаемый результат. Следствием отсутствия в практике сельскохозяйственных организаций действенной системы риск-менеджмента является: убыточность определенной их части по конечному финансовому результату (2022 г. – 7,6 %, в том числе без учета государственной поддержки – 50,1 %); невыполнение прогнозов производства; низкая экономическая эффективность в разные периоды отдельных видов аграрной продукции.

Вышесказанное подтверждает необходимость разработки научно обоснованной эффективной системы управления рисками (далее – СУР) в условиях нестабильной внутренней и внешней экономической среды. Важное значение имеет выработка комплексного методического подхода к изучению причинно-следственных связей, идентификации, анализу и прогнозированию угроз, научно-логическое структурирование процесса органичного интегрирования и использования СУР в деятельности сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь и институциональное обеспечение ее функционирования. К числу актуальных задач относится также обоснование комплекса организационно-экономических упреждающих мер по минимизации рисков.

Практическая значимость данной научной проблемы для экономики Беларуси и необходимость ее решения обусловили выбор темы, цель и задачи диссертационного исследования.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Связь работы с научными программами (проектами), темами. Диссертация соответствует тематике научных исследований Республиканского научного унитарного предприятия «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси». Исследование выполнено в контексте следующих научных программ и заданий:

1. Государственная программа научных исследований «Инновационные технологии в АПК» на 2011–2015 гг., подпрограмма «Устойчивое развитие экономики АПК», утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 9 июня 2010 г. № 886, задание 9.1.02 «Исследование теоретических и методологических основ устойчивого развития национальной продовольственной системы в условиях глобализации мирового рынка» на 2011–2013 гг. (№ ГР 20110918) и задание 1.14 «Исследование теоретико-методологических основ устойчивого развития продуктовых рынков в системе мер обеспечения продовольственной безопасности, совершенствования внешнеэкономической деятельности и повышения качества сырья и продовольствия» на 2014–2015 гг. (№ ГР 20140345).

2. Государственная научно-техническая программа «Агрокомплекс-2020», подпрограмма «Агропромкомплекс – эффективность и качество» на 2016–2020 гг., утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 12 марта 2015 г. № 190, задание 1.1 «Разработать систему научно обоснованных рекомендаций, обеспечивающих устойчивое и эффективное функционирование национального продовольственного рынка, внешнеторговой политики АПК Беларуси, формирование механизма государственного регулирования качества сельскохозяйственной продукции в условиях развития мирового торгово-экономического пространства» на 2016–2018 гг. (№ ГР 20163615).

3. Государственная научно-техническая программа «Инновационные агропромышленные и продовольственные технологии», 2021–2025 годы, подпрограмма «Агропромкомплекс – инновационное развитие», утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 26 марта 2021 г. № 173, задание 1.13 «Разработать комплекс научно-практических рекомендаций по эффективному обеспечению продовольственной безопасности и конкурентоспособности продукции АПК на основе инструментов отраслевого и бизнес планирования, управления качеством, оптимизации внешнеторговых отношений» на 2021–2023 гг. (№ ГР 20213501).

Тема диссертационной работы соответствует Приоритетным направлениям научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021–2025 гг., утвержденным Указом Президента Республики Беларусь от 7 мая 2020 г. № 156 по направлению 5 «Агропромышленные и продовольственные технологии».

Цель, задачи, объект и предмет исследования. Целью исследования является развитие теоретических основ и разработка научно обоснованной эффективной системы управления рисками в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь.

В соответствии с целью поставлены следующие задачи и предложено их системное решение:

- исследовать и систематизировать научные теории риска как экономической категории;

- изучить отраслевые особенности возникновения рисков ситуаций и обосновать методические аспекты системы управления рисками в сельскохозяйственных организациях;

- выявить современные тенденции и закономерности проявления рисков, оценить их влияние на экономическую эффективность и финансовую устойчивость сельскохозяйственных организаций;

- провести анализ применяемых инструментов управления рисками в сельском хозяйстве Беларуси;

- разработать концептуальную модель развития эффективной системы управления рисками в сельском хозяйстве;

- разработать методику выявления и оценки рисков в сельскохозяйственных организациях;

- разработать комплекс организационно-экономических мер по упреждению рисков и минимизации потерь в сельскохозяйственных организациях.

Объектом исследования являются сельскохозяйственные организации Республики Беларусь, предметом – теоретические, методические и практические процессы системы управления рисками в сельскохозяйственных организациях в условиях динамичных внутренних и внешних условий их функционирования.

Научная новизна. Наиболее значимыми положениями диссертации, содержащими научную новизну, являются:

1. Развитие теоретических основ формирования системы управления рисками в сельском хозяйстве, включающее: а) уточнение категории «риск» как предполагаемого события, наступление которого способно привести к потерям субъектом хозяйствования ресурсов (труда, земли, капитала, технологий, времени, знаний) и (или) экономических выгод (дохода, прибыли, репутации). В отличие от существующих, указанное определение является методической основой формирования СУР в сельскохозяйственной организации как совокупности объединенных общей целью, задачами, принципами и взаимодействующих в едином информационном поле элементов, включающих персонал субъекта хозяйствования с определяемыми риск-менеджментом полномочиями и ответственностью, регламентирующие локальные нормативные

правовые акты, средства, формы, методики и методы сбора, систематизации и обработки информации и реализации управленческих решений; б) принципы и критерии классификации рисков, позволяющие присвоить им наиболее значимые качественные признаки; в) методические подходы к управлению рисками в сельскохозяйственной организации, предусматривающие использование системы функций, структурных элементов (идентификация, анализ и мониторинг рисков), способов оценки, методов нейтрализации (уклонения, локализации, диверсификации, компенсации). В совокупности это позволяет на научной основе применить комплексный и системный подходы к осуществлению действенного риск-менеджмента в условиях усиления внутренних и внешних вызовов.

2. Концептуальная модель развития эффективной системы управления рисками в сельском хозяйстве, научная новизна которой заключается в: 1) обосновании цели, задач, принципов и этапов ее функционирования на основе использования методического, технического и организационно-экономического инструментария; 2) разработке дорожной карты внедрения и развития СУР; 3) предложениях по нормативному правовому, образовательному и методическому обеспечению данной деятельности, в том числе создание службы риск-менеджмента, обоснование численности ее сотрудников, составление должностной инструкции риск-менеджера. Модель направлена на органичное интегрирование СУР в производственную, организационную и управленческую деятельность сельскохозяйственной организации.

3. Методика выявления и оценки рисков в сельскохозяйственных организациях, базирующаяся на применении системного, комплексного и экспертного подходов к обнаружению, описанию, определению количественно-качественных характеристик событий рискованного характера в соответствии со сформулированными целью, задачами, принципами и аккумуляции полученных результатов в карте идентифицированных рисков и их профилях. Методика имеет прикладной характер, ее использование позволяет своевременно и объективно определять масштабы концентрации ситуаций с негативным потенциалом в видовом, пространственном и временном аспектах, а также уровень и совокупную рейтинговую оценку интегрального риска.

4. Комплекс организационно-экономических мер по упреждению рисков и минимизации потерь в сельскохозяйственных организациях, включающий цифровизацию, развитие риск-культуры и др., реализация которых основана на алгоритме действий по нейтрализации угроз в виде последовательных взаимосвязанных этапов (разработка, внедрение, оценка эффективности), учитывающих особенности прогнозируемых проблем и критерии целесообразности методов управления. Комплекс мер является практико-ориентированным, опирается на структурно-функциональную схему их разработки и реализации, объединяющую

субъекты внутреннего и внешнего антирискового воздействия, и позволяет из возможных сценариев действий выбрать наиболее отвечающие предложенным принципам упреждения, результативность которых оценивается с помощью алгоритма комплексного мониторинга эффективности функционирования СУР в сельскохозяйственных организациях.

Положения, выносимые на защиту. В ходе исследований получены новые теоретические и практические результаты, которые позволяют вынести на защиту следующие положения:

– развитие теоретических основ формирования системы управления рисками в сельском хозяйстве, включающее: уточненные определения категории «риск» и понятий «система управления рисками», «управление рисками в сельскохозяйственной организации»; принципы и критерии классификации рисков; методические подходы к управлению рисками в сельскохозяйственной организации, учитывающие отраслевые особенности возникновения угроз;

– концептуальная модель развития эффективной системы управления рисками в сельском хозяйстве, базирующаяся на системном подходе и включающая комплекс нормативного правового, методического, организационного обеспечения субъектов отрасли по выявлению и упреждению существенных рисков;

– методика выявления и оценки рисков в сельскохозяйственных организациях, включающая алгоритм идентификации и анализа негативных ситуаций, алгоритм проведения их экспертной оценки, которые позволяют определить вероятность, частоту и ущерб от наступления рисков в разрезе видов продукции, отраслей, периодов;

– комплекс организационно-экономических мер по упреждению рисков и минимизации потерь в сельскохозяйственных организациях, включающих цифровизацию, внедрение риск-культуры и другие и позволяющих системно и превентивно воздействовать на прогнозируемые вызовы по снижению их вероятности и предполагаемого ущерба.

Личный вклад соискателя ученой степени. Весь комплекс проведенных исследований и полученных результатов, включая систематизацию литературных источников, анализ статистической информации, разработку конкретных теоретических и методических решений, в том числе концептуальной модели, методики и комплекса мер, составляющих научную новизну и выносимых на защиту, выполнен соискателем лично.

Апробация диссертации и информация об использовании ее результатов. Основные положения, результаты и выводы диссертационного исследования были представлены и обсуждены на научно-практических конференциях, наиболее важные из которых: «Предпринимательство в Беларуси: опыт становления и перспективы развития» (Минск, 2013, 2014); «Молодежь в науке» (Минск, 2013, 2014, 2016, 2020); «АПК Беларуси: новейшие вызовы региональ-

ной и международной интеграции» (Минск, 2014); «Продовольственная безопасность Республики Беларусь в современных условиях» (Минск, 2016); «Современные технологии сельскохозяйственного производства» (Гродно, 2021); «Повышение эффективности крупнотоварного производства и предпринимательства в новых условиях хозяйствования» (Минск, 2021); «Сельское хозяйство – драйвер развития регионов» (Великие Луки, 2022); «Роль аграрной науки в устойчивом развитии АПК» (Курск, 2022). Полученные результаты также вошли в годовые отчеты и опубликованы в материалах по прикладным и фундаментальным исследованиям Института системных исследований в АПК НАН Беларуси за 2013–2017 гг. и 2021 г.

Личный вклад автора подтверждается актами и справками о практическом применении результатов диссертации, выданными Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, СПК «Федорский», ЧСУП «Дукора-Агро», УО «Белорусский государственный аграрный технический университет».

Опубликованность результатов диссертации. Основные положения диссертации опубликованы в 31 научной работе, из них: 7 статей в изданиях согласно перечню ВАК и 1 статья в иностранном научном издании общим объемом 5,6 авт. л. (соискателем – 5,0); 1 статья в сборнике научных трудов объемом 0,4 авт. л. (соискателем – 0,4); 8 публикаций в книгах, рекомендациях общим объемом 17,4 авт. л. (соискателем – 1,3); 14 – в материалах конференций общим объемом 3,6 авт. л. (соискателем – 3,6). Объем публикаций по теме диссертации составляет 27,0 авт. л. (соискателем – 10,3).

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из перечня сокращений и обозначений, введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, списка использованных источников, приложений. Работа изложена на 262 страницах. Объем, занимаемый 29 таблицами, 14 рисунками, 3 приложениями, составляет 144 страницы. Список использованных источников, изложенный на 20 страницах, включает 217 наименований, в том числе 31 авторскую публикацию.

ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

В первой главе «**Теоретические основы формирования системы управления рисками в сельском хозяйстве**» исследованы и обобщены научные теории риска как экономической категории, изучены отраслевые особенности наступления рисков и систематизированы методические аспекты СУР в сельскохозяйственных организациях.

Выполненные исследования по эволюции научных знаний о риске и его экономической сущности позволили сформулировать уточненное определение.

Риск – это предполагаемое событие, наступление которого способно привести к потерям субъектом хозяйствования ресурсов (труда, земли, капитала, технологий, времени, знаний) и (или) экономических выгод (дохода, прибыли, репутации). В дополнение уточнены понятия «система управления рисками» и «управление рисками в сельскохозяйственной организации», которые в совокупности, в отличие от существующих трактовок, основаны на: а) использовании структурно-процессного подхода; б) наличии объединяющего условия (цель, задачи, принципы); в) введении нового содержательного элемента (информационное поле); г) уточнении правового обеспечения (регламентирующие локальные нормативные правовые акты).

Установлено, что отраслевые особенности возникновения негативных явлений в сельском хозяйстве обусловлены спецификой проявления экономических законов и условиями осуществления деятельности (природно-климатическими, технико-технологическими, торгово-экономическими, макроэкономическими, социальными). В целях систематизации рисков выработаны принципы их классификации (приоритетность, упорядоченность, системность и др.) и согласованные с ними критерии, включая авторские (сфера возникновения, значимость для субъекта хозяйствования, отношение к стадии управления и др.).

На основе зарубежной практики обобщены методические подходы к осуществлению риск-менеджмента в сельском хозяйстве, базирующиеся на: 1) современных тенденциях совершенствования управления аграрной сферой в условиях динамичности внешней среды; 2) комплексе методов по выявлению, анализу и нейтрализации рисков в деятельности сельскохозяйственных организаций; 3) общих требованиях и стандартах риск-менеджмента. Научная новизна методических подходов заключается в ориентации на учет отраслевых особенностей возникновения рисков в аграрном секторе, прикладном характере в виде возможности органично интегрировать риск-менеджмент в систему управления предприятием.

Во второй главе **«Анализ воздействия рисков на производственно-экономическую деятельность сельскохозяйственных организаций и особенности управления ими в Республике Беларусь»** изучены современные тенденции и закономерности проявления рисков в сельском хозяйстве, проведена оценка их влияния на экономическую эффективность и финансовую устойчивость аграрных организаций, обоснованы применяемые инструменты риск-менеджмента.

На основе разработанного методического подхода определен спектр ретроспективных негативных ситуаций и составлена карта идентифицированных рисков в сельскохозяйственном производстве в 2011–2021 гг. Установлено, что значительное сдерживающее влияние на субъекты отрасли оказывают природно-климатические, макроэкономические и социальные риски, при этом наиболее

рисконапряженными были 2016 и 2019 гг., сложными – 2014, 2016, 2018 и 2020 гг. (рисунок 1). Наибольшим потенциалом ущерба обладают: несоблюдение норм расхода кормов и сбалансированности рационов кормления животных; опасные агрометеорологические явления; аномальное количество атмосферных осадков и др. (таблица).

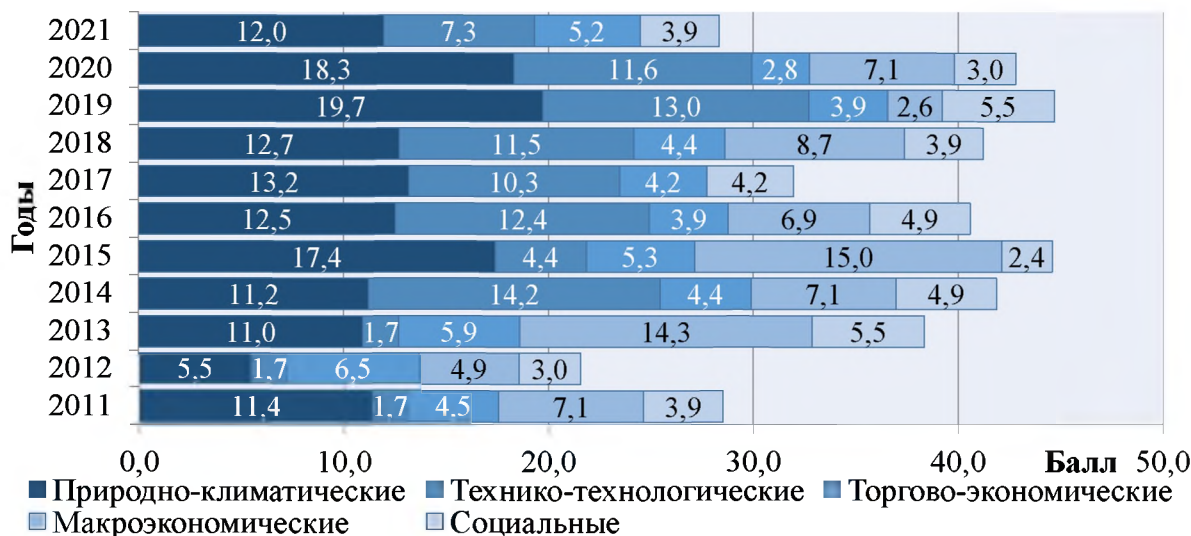


Рисунок 1 – Совокупная рейтинговая оценка групп идентифицированных рисков в сельском хозяйстве Республики Беларусь, 2011–2021 гг.

Примечание – Рисунки 1–4 составлены автором на основе собственных исследований.

Таблица – Ранг наиболее существенных идентифицированных рисков в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь, 2011–2021 гг.

Наименование риска	Рейтинговая оценка, баллов	Ранг
Несоблюдение норм расхода кормов и сбалансированности рационов кормления животных	5,7	1
Наступление опасных агрометеорологических явлений	4,7	2
Аномальное количество атмосферных осадков	4,7	3
Рост курса белорусского рубля по отношению к доллару США	4,5	4
Усиление оттока работников	4,1	5
Несоблюдение норм расхода и сбалансированности внесения минеральных удобрений	4,1	6
Аномальная температура воздуха	3,8	7
Несоблюдение норм и сроков внесения средств защиты растений	3,5	8
Усиление паритета цен на промышленную и аграрную продукцию	2,9	9
Снижение энергообеспеченности	2,9	10

Примечания

1 Таблица составлена автором на основе собственных исследований.

2 Рейтинговая оценка риска рассчитана как средняя арифметическая величина за период среднего геометрического произведения балльной оценки масштаба распространения и величины потерь от риска в анализируемом году. Шкала балльной оценки варьирует от 0 до 10 в сторону увеличения значения оцениваемых показателей.

Оценка влияния рисков на экономическую эффективность и финансовую устойчивость аграрных организаций в 2021 г. позволила выявить потери от их наступления в виде недополученной продукции (зерно – 9,4 % к валовому сбору (398 тыс. т), молоко – 4,4 % к валовому надою (251 тыс. т)) и упущенной экономической выгоды от реализации (уровень рентабельности зерна на 9,7 п. п. ниже возможного, молока – на 6,3 п. п.).

Установлено, что сбои и проблемы на одном из звеньев «финансирование – производство – реализация» ведут к дисбалансу во всех сферах деятельности организации, несвоевременное устранение которого может привести к системным отрицательным экономическим эффектам, а в конечном счете – к финансовой несостоятельности.

Анализ показал, что действующий механизм управления рисками в сельском хозяйстве Беларуси представлен различными субъектами, объектами, направлениями воздействия, инструментами и управляемыми элементами (рисунок 2). Однако, согласно исследованиям, отмечается низкая эффективность их использования субъектами хозяйствования.



Рисунок 2 – Механизм управления рисками в сельском хозяйстве Республики Беларусь на современном этапе

Таким образом, на современном этапе развития АПК Беларуси требуется выработка научно обоснованных мероприятий и действенных мер

по формированию эффективной системы управления рисками, упреждению и минимизации потерь в сельскохозяйственных организациях.

В третьей главе **«Стратегические направления формирования эффективной системы управления рисками в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь»** разработаны: концептуальная модель развития эффективной системы управления рисками в сельском хозяйстве; методика выявления и оценки рисков в субъектах отрасли; комплекс организационно-экономических мер по упреждению рисков и минимизации потерь в сельскохозяйственных организациях.

Предложенная концептуальная модель развития эффективной системы управления рисками в сельском хозяйстве отражает особенности ее организации и внутреннее содержание (рисунок 3). Для ее органичного интегрирования в деятельность предприятия разработана дорожная карта внедрения и развития СУР, а также обоснована необходимость создания службы риск-менеджмента, предложены должностная инструкция риск-менеджера и схема его функционального взаимодействия с поставщиками и потребителями информации о рисках на основе банка данных.

Установлено, что для сельскохозяйственной организации целесообразно использовать функциональный подход при построении организационной структуры службы риск-менеджмента. Проведенные расчеты на основе Отраслевых норм численности служащих, занятых в сельском хозяйстве, утвержденных постановлением Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь от 15 марта 2023 г. № 35, показали, что необходимая численность специалистов данного подразделения составляет: риск-менеджер – 1 на организацию, специалист по управлению рисками – 1 на каждые 400 чел. среднесписочной численности работников за год. Практическое использование разработанных предложений позволит обеспечить прирост выручки от реализации продукции на 5–7 % в расчете на одно предприятие при росте рентабельности продаж до 10 %.

В целях установления и изучения возможных негативных явлений разработана методика выявления и оценки рисков в сельскохозяйственных организациях, представляющая собой алгоритмы идентификации и анализа, а также экспертной оценки, позволяющие определить качественные характеристики, классифицировать и ранжировать рисковые ситуации. Методика имеет прикладное значение и предусматривает количественную оценку рисков, уровень воздействия (ожидаемый размер ущерба) которых на деятельность аграрной организации обуславливает необходимость разработки упреждающих мер.



Рисунок 3 – Концептуальная модель развития эффективной системы управления рисками в сельском хозяйстве

Апробация методики в СПК «Федорский» позволила установить направления сокращения потерь от рисков, обеспечивающие рост выручки от реализации продукции на 0,8 %, производительности труда на 1,4 %, финансовой устойчивости (коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами до 0,79, коэффициента текущей ликвидности – 4,87 и др.). Практическое применение методики в ЧСУП «Дукора-Агро» дало возможность определить видовую, пространственную и временную концентрацию рисков, обосновать рост урожайности товарных сельскохозяйственных культур на 14,0–19,4 %, мясной и молочной продуктивности КРС на 18,9–19,2 %, рентабельности продукции на 11,7–23,6 п. п.

Для минимизации возможных рисков ситуаций предложен комплекс организационно-экономических мер управления ими на макро- (национальный) и микроуровнях (субъект хозяйствования) в отношении отдельных групп по сфере возникновения (природно-климатические, технико-технологические, макроэкономические, торгово-экономические, социальные, организационные). Научная новизна разработки заключается в обеспечении сквозного управления рисками сельскохозяйственной организации с позиции комплексного подхода, расширении объектов антирискового воздействия (отрасли, виды продукции, технологические операции и др.), передаче части функций риск-менеджмента субъектам государственного управления, снабженческой, сбытовой, торговой, финансовой, образовательной и научной сфер. Практическая значимость комплекса мер состоит в его целесообразности исходя из специфики ожидаемых рисков и доступности для субъектов отечественного аграрного бизнеса.

Предложенный алгоритм действий по упреждению ситуаций с негативным потенциалом предполагает разработку альтернативных антирисковых сценариев с соблюдением принципов (опережение, своевременность, логичность и др.) и реализацию наиболее оптимального из них в контексте соответствия критериям целесообразности (рисунок 4). Практическая значимость алгоритма заключается в структурированности и прикладной направленности отдельных этапов (разработка, внедрение, оценка эффективности) минимизации ожидаемых вызовов и угроз.

Для определения эффективности нейтрализации рисков в аграрных организациях разработан алгоритм комплексного мониторинга, позволяющий провести оценку действенности принятых мер по отдельным управляемым ситуациям (несоблюдение норм расхода кормов, усиление оттока работников и др.) и всей СУР на основе сравнения полученного экономического эффекта с понесенными затратами с учетом остаточных и новых рисков. Новизна разработки заключается в непрерывной систематизации, анализе и интерпретации результатов деятельности по упреждению рисков с точки зрения соблюдения принципов и достижения цели ее осуществления.

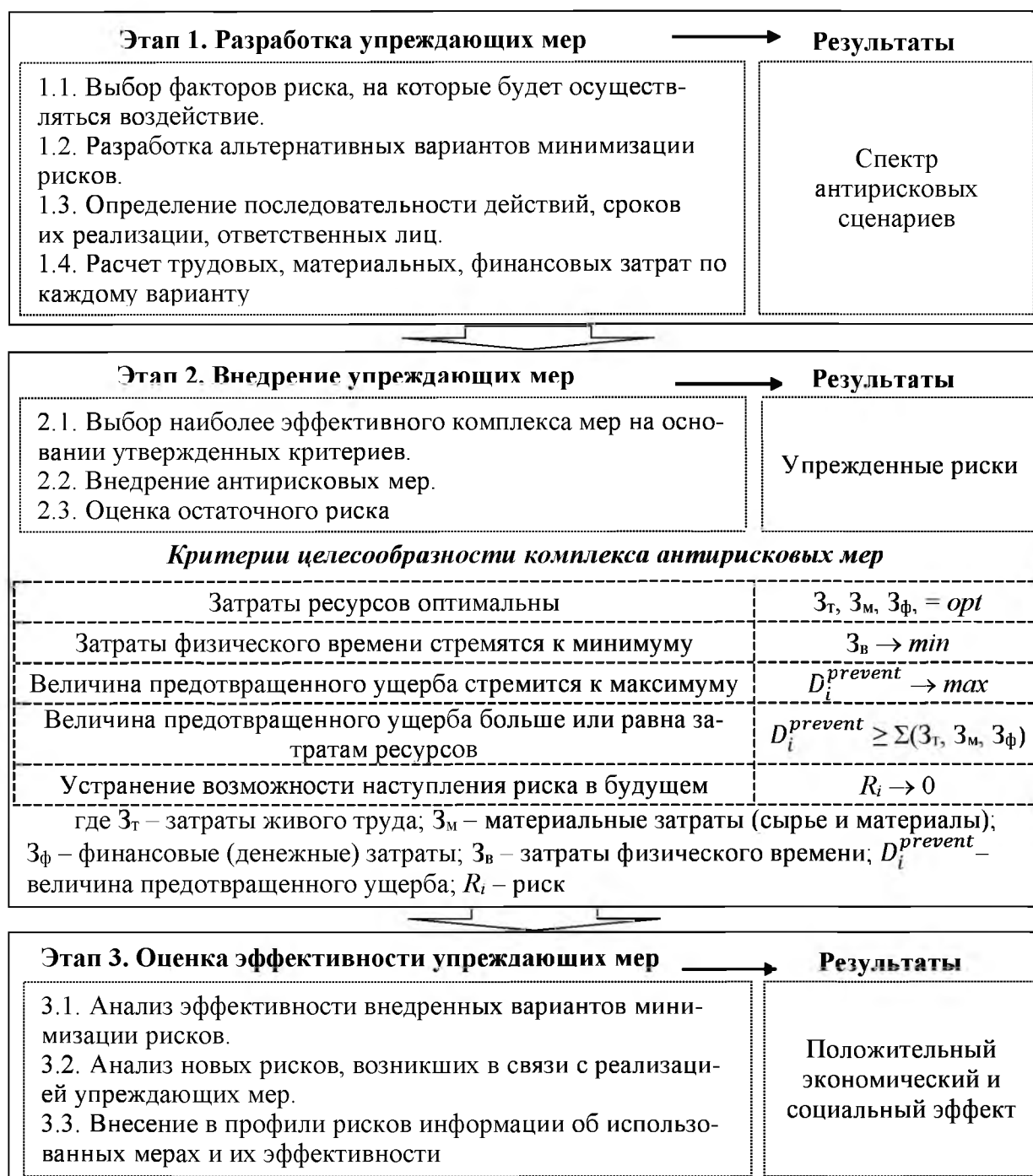


Рисунок 4 – Алгоритм действий по упреждению рисков в сельскохозяйственной организации

Таким образом, разработанная система управления рисками в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь, включающая модель, методику и комплекс мер, направлена на опережающее отражение возможных рисков ситуаций, осуществление производственно-сбытовой деятельности в контролируемых условиях, повышение экономической эффективности, финансовой устойчивости, репутационной надежности и благосостояния персонала субъектов аграрного сектора.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Основные научные результаты диссертации

Выполненные исследования позволили получить новые важные научные и практические результаты, основная суть которых в следующем:

1. Комплексное изучение теоретических основ формирования системы управления рисками в сельском хозяйстве позволило уточнить определение риска как экономической категории, выделить объект и субъект риска, предпосылки возникновения, функции, черты. Выявлены отраслевые особенности наступления рискованных ситуаций в сельском хозяйстве, обусловленные спецификой отрасли и особенностями проявления экономических законов и закономерностей, а также предложены принципы и практико-ориентированная классификация рисков [2; 3; 5; 9; 18; 19; 25].

Разработаны методические подходы к управлению рисками в сельскохозяйственной организации, включающие уточнение понятий «система управления рисками» и «управление рисками в сельскохозяйственной организации», функции, структурные элементы (определение контекста риск-менеджмента, идентификация, описание, анализ и оценка рисков, принятие и анализ рискованного решения, мониторинг и анализ эффективности, взаимодействие и консультирование), источники информации, методы качественного и количественного анализа, инструменты управления, применение которых позволяет наиболее эффективно внедрить и использовать систему риск-менеджмента субъектами отрасли [1; 2; 4; 5; 18; 20; 23; 24].

2. Выполнен комплексный анализ современных тенденций и закономерностей проявления рисков в сельском хозяйстве Республики Беларусь, позволивший установить наиболее существенные негативные ситуации (опасные агрометеорологические явления, аномальное количество выпавших осадков, несоблюдение норм расхода кормов и сбалансированности рационов кормления животных и др.), а также рискнапряженные годы в развитии отрасли. Научная новизна полученных результатов заключается в: предложении системы индикаторов наступления рискованных ситуаций в аграрном секторе; построении карты идентифицированных рисков с раскрытием их источников, факторов, последствий; проведении рейтинговой оценки по масштабам распространения и величине потерь и ранжировании рисков в видовом (разновидности, группы возникновения) и временном (отдельные годы) разрезах. Разработан алгоритм комплексной оценки рисков, влияющих на экономическую эффективность и финансовую устойчивость аграрных организаций, который базируется на анализе системы показателей исходных условий и итогов экономического (в разрезе видов продукции) и финансового развития производителей, позволяет объек-

тивно оценить вызванные негативными явлениями потери ресурсов и экономических выгод. В ходе его апробации определен ущерб от наступивших рисков при производстве зерна и молока, а также оценена взаимосвязь результатов производственно-экономической деятельности и финансового состояния организаций. Научная новизна алгоритма заключается в интеллектуальном анализе большого массива данных и включении в экономические модели помимо ресурсных, производственных и коммерческих показателей климатических факторов [3; 7; 8; 21; 25; 27; 29].

3. Проведен анализ применяемых в сельском хозяйстве Республики Беларусь инструментов управления рисками (административных, экономических, социально-психологических) различного направления использования: экономический анализ и прогнозирование, нормы и нормативы, страхование, система оплаты труда, различные виды ответственности, моральные санкции и стимулы, социальное развитие коллектива и др. В развитие этого построен действующий механизм риск-менеджмента в аграрном секторе Беларуси, включающий совокупность субъектов (микроуровень – сельскохозяйственные организации и объединения; национальный – государственные органы управления; региональный – управляющие органы СГ, ЕАЭС, СНГ; международный уровень – международные организации), объектов (риск, его источники, факторы) и элементов (вероятность наступления, частота реализации, величина ущерба) [4; 12].

4. Разработана концептуальная модель развития эффективной системы управления рисками в сельском хозяйстве, базирующаяся на системном подходе и объединяющая в себе ресурсное обеспечение, цель, объект и субъект риск-менеджмента, технический, методический и управленческий инструментарий, локальные и глобальные результаты. В рамках модели предложена дорожная карта внедрения и развития СУР в сельскохозяйственной организации, разработаны мероприятия нормативного правового, образовательного и методического обеспечения, даны рекомендации по созданию службы риск-менеджмента, обоснована численность ее сотрудников и предложена должностная инструкция риск-менеджера. Научная и практическая значимость разработок заключается в научно-логическом структурировании процесса внедрения и действенного использования системы управления рисками сельскохозяйственными организациями [6].

5. Разработана методика выявления и оценки рисков в сельскохозяйственных организациях, включающая цель, задачи, подходы (комплексный, системный, экспертный), принципы (полноты, своевременности, адаптивности, достоверности, достаточности), этапы, методы и результаты, заключающиеся в установлении видовой, пространственной и временной концентрации рисков. Содержание этапов методики (идентификация, описание, анализ, классифика-

ция, ранжирование) раскрыто в разработанном алгоритме обнаружения и анализа рисков, позволяющем определить их вероятность, частоту наступления, наносимый ущерб, рейтинговую оценку, качественные признаки и систематизировать полученные результаты в профилях и карте идентифицированных рисков ситуаций. Научная новизна методики заключается в измерении уровня и совокупной рейтинговой оценки интегрального риска по предприятию, его отраслям, видам продукции с требуемым временным интервалом, а практическая значимость – в выявлении, оценке и прогнозировании существенных угроз и рискнапряженных периодов, что позволяет принимать эффективные решения их нейтрализации [6; 22; 23].

6. Разработан комплекс организационно-экономических мер по упреждению рисков и минимизации потерь в сельскохозяйственных организациях, включающих цифровизацию, внедрение риск-культуры и другие, принимаемых на национальном и субъектном уровнях в отношении отдельных угроз и их групп. В дополнение построена структурно-функциональная схема разработки и реализации предложенных мер, которая включает субъекты внутреннего антирискового воздействия (служба риск-менеджмента, персонал организации) и внешнего окружения (сферы государственного управления, товарных и финансовых взаимоотношений, информационного и кадрового обеспечения) и отражает их роль и взаимосвязь в принятии управленческих действий по нейтрализации рисков согласно сформулированным цели, задачам и принципам данной деятельности [2; 4; 6; 10; 11; 13–17; 26; 28; 31].

В дополнение предложен алгоритм действий по упреждению рисков в сельскохозяйственной организации, представляющий собой поэтапную разработку альтернативных вариантов мероприятий и реализацию наиболее оптимальных из них исходя из критериев целесообразности (затраты ресурсов оптимальны; затраты физического времени стремятся к минимуму; величина предотвращенного ущерба стремится к максимуму и др.). Кроме того, разработан алгоритм комплексного мониторинга эффективности функционирования СУР, позволяющий посредством сравнения суммарных затрат и полученного экономического эффекта объективно оценить результативность отдельных антирисковых мер и всей системы риск-менеджмента [6; 30].

Рекомендации по практическому использованию результатов

Основные результаты диссертации, предложенные для практического использования:

1. Методические подходы к организации системы управления рисками в агропромышленном комплексе как важная составляющая концептуальной модели развития эффективной системы риск-менеджмента использованы Мини-

стерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь при обосновании стратегии развития национального АПК на 2016–2020 годы и выработке комплекса мер по минимизации рисков в сфере его управления и регулирования (справка от 09.03.2016 г. № 03/1618).

2. Методика выявления и оценки рисков в сельскохозяйственных организациях применена СПК «Федорский» Столинского района при разработке бизнес-плана развития организации на 2015 год, а также прогнозе показателей хозяйственной и коммерческой деятельности и обосновании принятия управленческих решений (справка от 16.10.2015 г. № 1505).

3. Комплекс организационно-экономических мер по упреждению рисков и минимизации потерь в сельскохозяйственных организациях принят к практическому использованию ЧСУП «Дукора-Агро» Пуховичского района при анализе производственно-сбытовой деятельности и обосновании прогнозных параметров развития предприятия в условиях динамичных факторов хозяйствования (справка от 20.08.2021 г. № 1944).

4. Теоретические основы методики определения эффективности системы риск-менеджмента в сельскохозяйственных организациях использованы в образовательном процессе УО «Белорусский государственный аграрный технический университет» и включены в учебную программу дисциплин «Управление хозяйственными рисками», «Менеджмент риска и страхование» (акт от 29.12.2015 г. № Уп-70).

СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ

*Статьи в научных изданиях согласно перечню ВАК
и иностранных научных изданиях*

1. Вероха Л.М. (Павлович Л.М.) Система стандартов по управлению рисками в организации: российский опыт // Молодежь в науке — 2013: Прил. к журн. «Вес. Нац. акад. навук Беларусі»: в 5 ч. / Нац. акад. наук Беларуси. Совет молодых ученых; редкол.: В.Г. Гусаков и др. — Минск: Беларус. навука, 2014. — Ч. 3. Сер. аграр. наук. — С. 3—6.

2. Kireyenka N., Viarokha L. (Paulovich L.) Risk management in distribution system of agroindustrial complex // Scientific Bulletin of Escorena. — 2014. — Vol. 9, July. — P. 15—25.

3. Вероха Л.М. (Павлович Л.М.) Методические аспекты оценки рисков в продовольственной сфере Республики Беларусь // Аграр. экономика. — 2014. — № 9. — С. 18—24.

4. Вероха Л.М. (Павлович Л.М.) Страхование сельскохозяйственного производства как инструмент управления рисками в Республике Беларусь // Молодежь в науке — 2014: Прил. к журн. «Вес. Нац. акад. навук Беларусі»: в 5 ч. / Нац. акад. наук Беларуси. Совет молодых ученых; редкол.: В.Г. Гусаков и др. — Минск: Беларус. навука, 2015. — Ч. 5. Сер. аграр. наук. — С. 14—17.

5. Павлович Л. Научные основы управления рисками в аграрной сфере // Аграр. экономика. — 2021. — № 4. — С. 25—36.

6. Павлович Л. Стратегические направления формирования эффективной системы управления рисками в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь // Аграр. экономика. — 2021. — № 8. — С. 46—69.

7. Киреенко Н.В., Павлович Л.М. Оценка проявления рисков в сельском хозяйстве Республики Беларусь // Агропанорама. — 2022. — № 1. — С. 42—48.

8. Павлович Л. Факторы устойчивости аграрного сектора Беларуси к проявлению рисков // Аграр. экономика. — 2022. — № 12. — С. 30—38.

Статьи в сборниках научных трудов

9. Вероха Л.М. (Павлович Л.М.) Отраслевые особенности возникновения рискованных ситуаций в агробизнесе // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси; редкол.: В.Г. Гусаков (гл. ред.) и др. — Минск, 2013. — Вып. 41. — С. 16—22.

10. Методические рекомендации по эффективному формированию и устойчивому функционированию региональных продуктовых рынков с учетом задач целевого роста объемов производства и сбыта продукции / З.М. Ильина, Г.В. Миренкова, А.Г. Ефименко, С.А. Кондратенко, Н.В. Киреенко, Н.Н. Батова, Л.В. Лагодич, Г.А. Баран, Л.Т. Ёнчик, Л.А. Лобанова, Д.Н. Гридюшко, Л.М. Вероха (Л.М. Павлович), Л.И. Кузьмич, И.В. Никитина, Г.В. Гусаков. — Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2014. — 79 с.

11. Методологические основы стратегии устойчивого развития национальной продовольственной системы на инновационной основе, обеспечивающей безопасность в продовольственной сфере / З.М. Ильина, Н.В. Киреенко, Г.В. Миренкова, Г.А. Баран, Д.Н. Гридюшко, Л.Т. Ёнчик, Л.А. Лобанова, А.Ю. Смеян, Л.М. Вероха (Л.М. Павлович), Л.И. Кузьмич, И.В. Никитина, Г.В. Гусаков // Экономические проблемы инновационного развития АПК на современном этапе: вопросы теории и методологии / В.Г. Гусаков и др.; редкол.: В.Г. Гусаков (гл. ред.) и др.; под ред. В.Г. Гусакова. — Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2014. — Гл. 1, § 1.1. — С. 6—15.

12. Методические рекомендации по формированию организационно-экономического механизма сбалансированности национального продовольственного рынка в условиях развития интеграционных процессов (в рамках ЕЭП) / З.М. Ильина, А.Г. Ефименко, Н.В. Киреенко, С.А. Кондратенко, Л.В. Лагодич, Г.А. Баран, Л.Т. Ёнчик, Л.А. Лобанова, И.В. Гусакова, Д.Н. Гридюшко, Л.И. Кузьмич, Г.В. Гусаков, Л.М. Вероха (Л.М. Павлович), С.Б. Бубен // Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации / В.Г. Гусаков и др.; редкол.: В.Г. Гусаков (гл. ред.) и др. — Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2015. — Гл. 4, § 4.1. — С. 106—118.

13. Методические предложения по развитию продуктовых рынков в системе обеспечения продовольственной безопасности и обоснование приоритетов в сфере производства сельскохозяйственного сырья и продовольствия в условиях Евразийского экономического союза (ЕАЭС) / Н.В. Киреенко, С.А. Кондратенко, Н.Н. Батова, И.В. Гусакова, Л.Т. Ёнчик, Л.И. Кузьмич, Л.А. Лобанова, С.М. Мицкевич, О.В. Свистун, Л.М. Вероха (Л.М. Павлович), Г.В. Гусаков, О.В. Стешиц // Проблемы повышения эффективности функционирования АПК: вопросы теории и методологии / В.Г. Гусаков и др.; редкол.: В.Г. Гусаков (гл. ред.) и др.; под ред. В.Г. Гусакова. — Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2016. — Гл. 1, § 1.1. — С. 7—19.

14. Методические рекомендации по оценке устойчивости функционирования агропродовольственного рынка в контексте совершенствования системы

критериев и индикаторов национальной продовольственной безопасности / Н.В. Киреенко, С.А. Кондратенко, Н.Н. Батова, В.И. Калюк, Г.В. Гусаков, Л.И. Кузьмич, С.М. Мицкевич, А.Л. Косова, Л.М. Павлович, И.В. Гусакова, Л.Т. Ёнчик, Л.А. Лобанова, О.В. Свистун, О.В. Стешиц // Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации / В.Г. Гусаков и др.; редкол.: В.Г. Гусаков (гл. ред.) и др. — Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2017. — Гл. 4, § 4.1. — С. 107—121.

15. Рекомендации по эффективному использованию производственного потенциала агропромышленного комплекса с учетом основных параметров Доктрины национальной продовольственной безопасности в условиях углубления международной региональной интеграции / Н.В. Киреенко, С.А. Кондратенко, Л.Т. Ёнчик, Л.А. Лобанова, Г.В. Гусаков, Л.И. Кузьмич, Л.М. Павлович, С.М. Мицкевич, С.П. Быстрый, О.В. Свистун, О.В. Стешиц, А.Л. Косова, М.А. Арнатович // Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации / В.Г. Гусаков и др.; редкол.: В.Г. Гусаков (гл. ред.) и др. — Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2018. — Гл. 4, § 4.1. — С. 114—131.

16. Методологические подходы оценки производственного потенциала национального агропродовольственного комплекса с учетом критериев обеспечения продовольственной безопасности и сбалансированности продуктовых рынков / Н.В. Киреенко, С.А. Кондратенко, Г.В. Гусаков, Л.Т. Ёнчик, Л.А. Лобанова, Л.И. Кузьмич, Л.М. Павлович, О.В. Свистун, О.В. Стешиц, С.М. Мицкевич, А.Л. Косова, С.П. Быстрый // Современные проблемы повышения эффективности функционирования АПК: вопросы теории и методологии / В.Г. Гусаков и др.; редкол.: В.Г. Гусаков (гл. ред.) и др.; под ред. В.Г. Гусакова. — Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2018. — Гл. 1, § 1.1. — С. 7—16.

17. Обоснование критериев и индикаторов сбалансированного развития отраслей АПК, учитывающих инновационный потенциал и эффективность взаимодействия товаропроизводителей в цепочке создания добавленной стоимости / А.В. Пилипук, С.А. Кондратенко, А.В. Горбатовский, О.Н. Горбатовская, Л.И. Довнар, А.Л. Косова, Л.М. Павлович, Ю.С. Труханенко, В.А. Дурович, В.В. Шварацкий, М.А. Арнатович // Формирование эффективных организационно-экономических отношений в АПК: вопросы теории и методологии / В.Г. Гусаков и др.; под ред. В.Г. Гусакова. — Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2022. — Гл. 2, § 2.2. — С. 50—64.

Материалы конференций и тезисы докладов

18. Вероха Л.М. (Павлович Л.М.) Природа рисков и проблема их классификации // Предпринимательство в Беларуси: опыт становления и перспективы

развития: Материалы IX Междунар. науч.-практ. конф. / г. Минск (10 апреля 2013 г.) / Ин-т предприн. деятельности; редкол.: В.Л. Цыбовский и др. — Минск: Ковчег, 2013. — С. 38—39.

19. Вероха Л.М. (Павлович Л.М.) Управленческая деятельность как источник риска // Предпринимательство в Беларуси: опыт становления и перспективы развития: Материалы X Междунар. науч.-практ. конф. / г. Минск (10 апреля 2014 г.) / Ин-т предприн. деятельности; редкол.: В.Л. Цыбовский и др. — Минск: Ковчег, 2014. — С. 48—49.

20. Вероха Л.М. (Павлович Л.М.) Диагностика рисков агробизнеса в контексте динамичной предпринимательской среды // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость: Материалы VII Междунар. науч.-практ. конф.: в 2 т. / г. Минск (25—26 сентября 2014 г.) / Бел. гос. экон. ун-т; редкол.: В.Н. Шимов (отв. ред.) и др. — Минск, 2014. — Т. 1. — С. 284—285.

21. Вероха Л.М. (Павлович Л.М.) Диагностика риска финансовой несостоятельности сельскохозяйственных организаций Беларуси // АПК Беларуси: новейшие вызовы региональной и международной интеграции: Материалы X Междунар. науч.-практ. конф. / г. Минск (4—5 сентября 2014 г.) / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси; под ред. В.Г. Гусакова. — Минск, 2015. — С. 63—67.

22. Вероха Л.М. (Павлович Л.М.) Механизм управления рисками в продовольственной системе Беларуси // Продовольственная безопасность Республики Беларусь в современных условиях: Материалы Первого Всебелорусского форума / г. Минск (12 октября 2016 г.) / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси; под ред. В.Г. Гусакова, А.П. Шпака. — Минск, 2016. — С. 52—57.

23. Вероха Л.М. (Павлович Л.М.) Методические подходы к оценке и упреждению рисков в сельскохозяйственных организациях // Молодежь в науке — 2016: Сб. материалов Междунар. конф. молодых ученых: в 2 ч. / г. Минск (22—25 ноября 2016 г.) / Нац. акад. наук Беларуси. Совет молодых ученых; редкол.: В.Г. Гусаков (гл. ред.) и др. — Минск: Беларус. навука, 2016. — Ч. 1. Аграр. науки. — С. 52—59.

24. Павлович Л.М. Анализ методических подходов риск-менеджмента применительно к агропродовольственной сфере // Молодежь в науке — 2020: Тезисы докладов XVII Междунар. науч. конф. / г. Минск (22—25 сентября 2020 г.) / Нац. акад. наук Беларуси. Совет молодых ученых; редкол.: В.Г. Гусаков (гл. ред.) и др. — Минск: Беларус. навука, 2020. — С. 59—62.

25. Павлович Л.М. Идентификация социальных рисков в деятельности сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь // Современные технологии сельскохозяйственного производства: Сб. науч. ст. по материалам XIV

Междунар. науч.-практ. конф. / г. Гродно (21 мая 2021 г.) / Гродн. гос. аграр. ун-т. — Гродно, 2021. — С. 132—134.

26. Павлович Л.М. Формирование и развитие риск-культуры как важного элемента в обеспечении эффективного функционирования сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь // Повышение эффективности крупнотоварного производства и предпринимательства в новых условиях хозяйствования: Материалы XIV Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 65-летию Института системных исследований в АПК НАН Беларуси / г. Минск (14—15 октября 2021 г.) / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси; под ред. В.Г. Гусакова. — Минск, 2022. — С. 154—156.

27. Павлович Л.М. Экономическая оценка рисков при производстве маслосемян рапса в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь // Экономико-математические методы анализа деятельности предприятий АПК: Материалы VI Междунар. науч.-практ. конф. / г. Саратов (15 апреля 2022 г.) / ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ; под ред. С.И. Ткачева. — Саратов: ООО «ЦеСАин», 2022. — С. 42—49.

28. Павлович Л.М. Инструменты управления технико-технологическими рисками в сельском хозяйстве Беларуси // Сельское хозяйство — драйвер развития регионов: Материалы Междунар. науч.-практ. конф. / г. Великие Луки (21 апреля 2022 г.) / ФГБОУ ВО Великолукская ГСХА; редкол.: В.В. Морозов и др. — Великие Луки, 2022. — С. 62—64.

29. Павлович Л.М. Прогнозирование макроэкономических рисков в сельском хозяйстве Республики Беларусь / Л. М. Павлович // Роль аграрной науки в устойчивом развитии АПК: Материалы II Междунар. науч.-практ. конф.: в 4 ч. / г. Курск (26 мая 2022 г.) / ФГБОУ ВО Курская ГСХА; редкол.: А.В. Мусьял и др. — Курск, 2022. — Ч. 4. — С. 216—221.

30. Павлович Л.М. Методологические основы мониторинга эффективности системы управления рисками в сельскохозяйственных организациях // Взгляд молодых ученых на подходы и алгоритмы управления пространственным развитием для повышения устойчивости, инновационности и конкурентоспособности экономики регионов: Сб. тр. молодых ученых / Ин-т проблем регион. экономики; под ред. В.В. Окрепилова, А.Д. Шматко. — СПб.: ООО «Скифия-принт», 2022. — С. 162—168.

31. Павлович Л.М. Структурно-функциональная система управления эпизоотологическими рисками в молочном скотоводстве Беларуси // Передовые достижения науки в молочной отрасли: Сб. науч. тр. по результатам работы IV Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. дню рожд. Н.В. Верещагина: в 2 ч. / г. Вологда-Молочное (25 октября 2022 г.) / ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА; редкол.: В.В. Суров и др. — Вологда-Молочное, 2022. — Ч. 1. — С. 29—34.

РЭЗІЮМЭ

Паўловіч Людміла Міхайлаўна

Фарміраванне сістэмы кіравання рызыкамі ў сельскагаспадарчых арганізацыях Рэспублікі Беларусь

Ключавыя словы: рызыка, сістэма кіравання рызыкамі, страты, ідэнтыфікацыя, ацэнка, эфектыўнасць, мадэль, методыка, прадухіленне, комплекс мер.

Мэта работы: развіццё тэарэтычных асноў і распрацоўка навукова абгрунтаванай эфектыўнай сістэмы кіравання рызыкамі ў сельскагаспадарчых арганізацыях Рэспублікі Беларусь.

Метады даследавання: абстрактна-лагічны, манаграфічны, графічны, разлікова-канструктыўны, сістэмнага і параўнальнага аналізу, фактарнага аналізу, экспертных ацэнак.

Атрыманыя вынікі і іх навізна заключаюцца ў распрацоўцы:

тэарэтычных асноў фарміравання сістэмы кіравання рызыкамі ў сельскай гаспадарцы;

канцэптуальнай мадэлі развіцця эфектыўнай сістэмы кіравання рызыкамі ў сельскай гаспадарцы;

методыкі выяўлення і ацэнкі рызык у сельскагаспадарчых арганізацыях;

комплексу арганізацыйна-эканамічных мер па прадухіленні рызык і мінімізацыі страт у сельскагаспадарчых арганізацыях.

Ступень выкарыстання: асноўныя вынікі праведзенага даследавання апрабаваны і ўкаранёны ў практычную дзейнасць Міністэрства сельскай гаспадаркі і харчавання Рэспублікі Беларусь, сельскагаспадарчых арганізацый Брэсцкай і Мінскай абласцей, а таксама ў навучальны працэс Беларускага дзяржаўнага аграрнага тэхнічнага ўніверсітэта.

Галіна прымянення: у практычнай дзейнасці органаў дзяржаўнага і гаспадарчага кіравання, сельскагаспадарчых арганізацый, у навуковай сферы і вучэбна-адукацыйным працэсе.

РЕЗЮМЕ

Павлович Людмила Михайловна

Формирование системы управления рисками в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь

Ключевые слова: риск, система управления рисками, потери, идентификация, оценка, эффективность, модель, методика, упреждение, комплекс мер.

Цель работы: развитие теоретических основ и разработка научно обоснованной эффективной системы управления рисками в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь.

Методы исследования: абстрактно-логический, монографический, графический, расчетно-конструктивный, системного и сравнительного анализа, факторного анализа, экспертных оценок.

Полученные результаты и их новизна заключаются в разработке: теоретических основ формирования системы управления рисками в сельском хозяйстве;

концептуальной модели развития эффективной системы управления рисками в сельском хозяйстве;

методики выявления и оценки рисков в сельскохозяйственных организациях;

комплекса организационно-экономических мер по упреждению рисков и минимизации потерь в сельскохозяйственных организациях.

Степень использования: основные результаты проведенного исследования апробированы и внедрены в практическую деятельность Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, сельскохозяйственных организаций Брестской и Минской областей, а также в учебный процесс Белорусского государственного аграрного технического университета.

Область применения: в практической деятельности органов государственного и хозяйственного управления, сельскохозяйственных организаций, в научной сфере и учебно-образовательном процессе.

SUMMARY

Pavlovich Lyudmila Mikhailovna

Formation of a risk management system in agricultural organizations of the Republic of Belarus

Key words: risk, risk management system, losses, identification, assessment, efficiency, model, methodology, anticipation, set of measures.

The objective: development of theoretical foundations and development of a scientifically based effective risk management system in agricultural organizations of the Republic of Belarus.

Research methods: abstract-logical, monographic, graphic, computational-constructive, system and comparative analysis, factor analysis, expert assessments.

The results obtained and their novelty pertain to the development of:
theoretical foundations for the risk management system formation in agriculture;

a conceptual model for the development of an effective risk management system in agriculture;

methods for identifying and assessing risks in agricultural organizations;

a set of organizational and economic measures to prevent risks and minimize losses in agricultural organizations.

Degree of use: the main research results have been tested and implemented in the practical activities of the Ministry of Agriculture and Food of the Republic of Belarus, agricultural organizations of Brest and Minsk regions, as well as in the educational process of the Belarusian state agrarian technical University.

Field of application: in the practical activities of state and economic management bodies, agricultural organizations, in the scientific field and in the educational process.

Павлович Людмила Михайловна

**Формирование системы управления рисками
в сельскохозяйственных организациях
Республики Беларусь**

Подписано в печать 08.11.2023. Формат 60×84 1/16.

Бумага офсетная. Печать цифровая.

Усл. печ. л. 1,86. Уч.-изд. л. 1,75. Тираж 60 экз. Заказ 29.

Издатель и полиграфическое исполнение:

Государственное предприятие «Институт системных
исследований в АПК НАН Беларуси».

Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя,
распространителя печатных изданий № 1/39 от 20.09.2013.

Ул. Казинца, 103, 220108, Минск.