

ОТЗЫВ

на диссертационную работу **МЕЛЕШКО КСЕНИИ ГЕОРГИЕВНЫ** «Развитие экспортного потенциала агропродовольственной сферы Республики Беларусь», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Повышение конкурентоспособности аграрного бизнеса Республики Беларусь и развитие его экспортного потенциала требует совершенствования системы хозяйствования в соответствии с новыми экономическими условиями и развитием многосторонних торгово-экономических отношений.

Научные и практические задачи, лежащие в основе проблемы разработки направлений развития экспортного потенциала, состоят из ряда аспектов. Во-первых, основополагающими документами являются Директива Президента Республики Беларусь от 4 марта 2019 г. № 6 «О развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли», Государственная программа «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы, Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года, Доктрина национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года, Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь до 2030 года, Стратегия развития экспорта сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на 2021–2025 годы, в которых предусмотрено развитие экономической интеграции и укрепление позиций Республики Беларусь в системе мировых хозяйственных связей, продвижение товаров и услуг на новые рынки, реализация сбалансированной экспортной стратегии, что в совокупности позволит достичь экспорт продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья к концу 2025 года в размере 7 000,00 млн долл. США.

Во-вторых, Беларусь является значимым игроком на мировом продовольственном рынке. В 2021 г. объем экспорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия составил около 10% ВВП и 17% в экспортной товарной структуре. География экспорта сельхозпродукции республики охватывает более 100 стран мира: страны СНГ (87%) и вне СНГ (13%). В то же время основная доля белорусского экспорта приходится на российский рынок (71,0% в 2021 г.), где в настоящее время осуществляется комплекс мер по развитию отечественного АПК, направленного на снижение импорта и развитие собственного экспортного потенциала. Традиционно товарная структура экспорта Беларуси формируется за счет продуктов животного происхождения (молоко и

молокопродукты, мясо и мясные субпродукты). Их доля в общих объемах экспорта достигает 60%. Поэтому сложившаяся ситуация «монорынка» и ограниченного ассортимента в белорусском экспорте требует поиска новых направлений по диверсификации географической и товарной структуры.

В-третьих, к основным проблемам, возникающим при реализации аграрной продукции на внешних рынках, следует отнести: недостаточный уровень маркетингового потенциала субъектов хозяйствования; отсутствие ряда звеньев сбытовой инфраструктуры; невысокая эффективность мероприятий по продвижению продукции на рынок; отсутствие комплексной информационной системы по оценке рынков сбыта. При этом проблема возрастает в силу того, что: 1) экспортоориентированный, открытый и интегрированный в международную торговую систему рынок Беларуси становится объектом острой конкурентной борьбы, с одной стороны, производителей государств – членов ЕАЭС, с другой – традиционных и новых иностранных поставщиков; 2) усложняется система доступа на внешние рынки за счет введения торговых барьеров, в том числе и экономических санкций; 3) проведение анализа потенциальных рынков сбыта продукции АПК должно осуществляться комплексно и систематически, а также на научно обоснованной основе;

В этой связи актуализируется необходимость исследования теоретических основ и разработки научно обоснованных направлений повышения экспортного потенциала агропродовольственной сферы Беларуси в условиях развития международной и региональной торгово-экономической интеграции, что определяет цель и задачи данного диссертационного исследования.

Исследование непосредственно связано с научной тематикой Республиканского научного унитарного предприятия «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси» и выполнено в рамках заданий Государственной программы научных исследований «Качество и эффективность агропромышленного производства» на 2016–2020 гг. (подпрограмма 1 «Экономика АПК»), Государственной программы научных исследований «Сельскохозяйственные технологии и продовольственная безопасность» на 2021–2025 гг.

Диссертационная работа имеет четкую структуру, которая охватывает исследуемую проблему и позволяет решать основные задачи. В *первой главе* «Теоретические и методические основы формирования и использования экспортного потенциала агропродовольственной сферы» соискателем исследованы научные концепции и основы формирования экспортного потенциала, представлена система факторов, внутренние и внешние условия, оказывающие влияние на развитие экспортного потенциала, обоснованы методологические подходы к экономической оценке экспортного потенциала агропродовольственной сферы. Такой подход позволил обосновать практические возможно-

сти повышения эффективности и получения конкурентных преимуществ аграрных организаций на внутреннем и внешнем рынке.

Во *второй главе* «Экономическая оценка экспортного потенциала агропродовольственной сферы Республики Беларусь» диссертантом проведен анализ производственно-экономического развития сельского хозяйства Республики Беларусь. Соискателем на основе различных методических подходов дана оценка экспортного потенциала субъектов, осуществляющих производство продуктов питания и напитков, а также определена эффективность развития внутренних продуктовых рынков. Учитывая полученные научные результаты, выявлены положительные тенденции и сдерживающие факторы в реализации внешней торговли сельскохозяйственной продукцией и продуктами питания Республики Беларусь.

В *третьей главе* «Направления повышения эффективности использования экспортного потенциала агропродовольственной сферы Республики Беларусь» разработаны: концептуальная модель повышения эффективности использования экспортного потенциала агропродовольственной сферы в условиях углубления международной и региональной торгово-экономической интеграции; методические рекомендации по совершенствованию системы государственной поддержки и стимулирования национальных экспортеров с учетом международных правил и требований; методика комплексной оценки экспортного потенциала организаций, осуществляющих производство продуктов питания.

Разработанная автором концептуальная модель повышения эффективности использования экспортного потенциала агропродовольственной сферы в условиях углубления международной и региональной торгово-экономической интеграции предусматривает укрепление согласованной агропромышленной политики в области экспорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия, формирование единой агропромышленной политики в рамках Союзного государства, развитие международной экономической интеграции, а также освоение новых перспективных рынков с учетом оптимизации национальной системы поддержки и развития экспорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия.

В развитие этого соискателем разработаны рекомендации по совершенствованию системы государственной поддержки и стимулирования национальных экспортеров с учетом международных правил и требований, направленные на обеспечение конкурентоспособности аграрной продукции Беларуси на основе мероприятий по снижению издержек производства и внешнеэкономической деятельности, а также государственной и отраслевой политики.

В качестве логического завершения поиска резервов роста экспорта соискателем разработана методика комплексной оценки экспортного потенциа-

ла организаций АПК. Ее применение позволяет определить эффективность производственно-сбытовой и экспортной деятельности организации, обосновать комплекс организационно-экономических мер по повышению результативности производственно-коммерческой деятельности. Методика апробирована на ОАО «Минский молочный завод №1», где показала свою положительную результативность, что подтверждено соответствующими расчетами и необходимыми документами предприятия.

Заключение и основные выводы по диссертации соответствуют важнейшим результатам исследований, новизне и научным положениям, выносимым на защиту. Список публикаций охватывает более 180 изученных литературных источников, нормативно-правовых актов и информационных справочников по теме исследования.

Автореферат Мелешко К.Г. отражает основные положения диссертации, полностью соответствует содержанию и структуре работы.

Положения, выносимые автором диссертационной работы на защиту, использованы в практической деятельности органов государственного управления (Евразийская экономическая комиссия, Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, Министерство иностранных дел Республики Беларусь), организаций АПК, в образовательной сфере, что подтверждается соответствующими справками о внедрении. Основные положения диссертации опубликованы в открытой печати, в том числе в журналах и изданиях, включенных в перечень ВАК. Практическая апробация материалов свидетельствует о склонности соискателя к научному поиску. Соискателю присущи последовательность, целеустремленность, организованность. Кроме того, весь комплекс исследований выполнен Мелешко К.Г. лично в период учебы в аспирантуре Республиканского научного унитарного предприятия «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси».

Диссертация Мелешко К.Г. представляет собой комплексное завершённое самостоятельное исследование. Работа отличается научной новизной, прошла практическую апробацию, показала экономическую и социальную эффективность. Это позволяет утверждать о том, что **Мелешко Ксения Георгиевна заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук** по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) за:

– развитие теоретико-методических основ формирования и использования экспортного потенциала агропродовольственной сферы, что позволило уточнить понятие «экспортный потенциал», разработать авторскую класси-

фикацию внешних и внутренних условий и факторов, оказывающих влияние на внешнюю торговлю сельскохозяйственной продукции и продуктов питания, а также обосновать методические подходы по формированию, развитию и управлению экспортного потенциала в целях обеспечения эффективности агропродовольственной сферы;

– разработку концептуальной модели повышения эффективности использования экспортного потенциала агропродовольственной сферы в условиях углубления международной и региональной торгово-экономической интеграции (в том числе ЕАЭС, Союзное государство Беларуси и России);

– разработку методических рекомендаций по совершенствованию системы государственной поддержки и стимулирования национальных экспортеров, базирующихся на международных правилах и требованиях многосторонней торговой системы;

– разработку методики комплексной оценки экспортного потенциала организаций АПК и определение на ее основе организационно-экономических мер повышения результативности производственно-коммерческой деятельности на внешнем рынке.

Научный руководитель:

доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой инновационного развития
АПК Института повышения квалификации и
переподготовки кадров АПК
учреждения образования «Белорусский государ-
ственный аграрный технический университет»



Н. В. Киреенко

Подпись Н. В. Киреенко
удостоверяю
Начальник ОК С. В. Банун

