

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
аграрный технический
университет»



Н.Н. Романюк
2024 г.

ОТЗЫВ ОППОНИРУЮЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу **Макрак Светланы Васильевны** на тему
«Система управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве: теория, методология, практика», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Представленная советом по защите диссертаций Д 01.48.01 при Республиканском научном унитарном предприятии «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси» диссертационная работа Макрак Светланы Васильевны на тему «Система управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве: теория, методология, практика» является самостоятельно выполненным, логически завершенным, комплексным научным исследованием. Диссертация состоит из перечня сокращений и обозначений, введения, общей характеристики работы, пяти глав, заключения, списка использованных источников (491 наименование, в том числе 59 публикаций соискателя ученой степени), 6 приложений и изложена на 441 странице. К работе прилагаются справки о внедрении и практическом использовании результатов научных разработок, а также акты о внедрении результатов научно-исследовательской работы в образовательный процесс.

Научный консультант – Гусаков Владимир Григорьевич, доктор экономических наук, профессор, академик Национальной академии наук Беларуси, заслуженный деятель науки Республики Беларусь, Председатель Президиума Национальной академии наук Беларуси.

1. Соответствие содержания диссертации заявленной специальности и отрасли науки

Тема диссертации Макрак С.В. «Система управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве: теория, методология, практика», ее структура и содержание соответствуют паспорту заявленной специальности ~~08.00.05 экономика и управление народным хозяйством~~ агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами

| |
|--|
| РЕСПУБЛИКАНСКОЕ НАУЧНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ «ИНСТИТУТ СИСТЕМНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ В АПК НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ НАУК БЕЛАРУСИ» |
| Вх. № <u>507</u> |
| « 23 » июля 2024 г. |

предприятиями, отраслями, комплексами) и отрасли науки 08.00.00 – экономические науки. Работа представляет собой комплексное исследование по обоснованию научно-теоретических основ и методологических подходов, обеспечивающих развитие системы управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве в контексте современных тенденций, а также разработке практических рекомендаций по повышению устойчивости функционирования аграрного бизнеса Республики Беларусь с учетом цифровой трансформации.

2. Научный вклад соискателя в решение научной задачи с оценкой его значимости

В диссертации Макрак С.В. представлены новые теоретико-методические, методологические и практические результаты, обеспечивающие эффективность сельского хозяйства страны и финансовую устойчивость его субъектов хозяйствования. Научный вклад соискателя заключается в: развитии теоретических основ формирования эффективной системы управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве; разработке концептуальных подходов к совершенствованию управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве в условиях конкурентной среды; обосновании методических положений по формированию модели реализации аналитической функции управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве, в том числе с учетом энергетического аспекта; обосновании организационно-методического инструментария совершенствования практики управления материальными ресурсами на основе программного и индикативного подходов; разработке организационно-экономического механизма комплексного управления топливно-энергетическими ресурсами в сельском хозяйстве; разработке методики оценки устойчивости рынка материальных ресурсов в контексте эффективного ресурсообеспечения сельского хозяйства; разработке научно-практических рекомендаций по повышению ресурсообеспеченности сельского хозяйства с учетом конъюнктуры рынка материальных ресурсов, а также механизма формирования цифровой модели управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве.

Результаты, полученные Макрак С.В., представляют собой законченное исследование экономического процесса и включают следующие разработки.

Автором уточнен ряд важных теоретических положений в области управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве, в числе которых авторское определение понятий «система управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве» и «цифровая модель управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве», критерии классификации материальных ресурсов в сельском хозяйстве, отличительные характеристики моделей управления материальными ресурсами в разрезе эволюции концепций сельского хозяйства, факторы государственного регулирования прямого и

косвенного влияния на эффективность материальных ресурсов в сельском хозяйстве, модели взаимоотношений участников рынка материальных ресурсов и производителей продукции сельского хозяйства, факторы и элементы цифровой модели управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве.

Соискателем обоснованы новые методические положения по формированию системы управления применительно к материальным ресурсам в сельском хозяйстве на основании разработки: а) ее принципов, отдельных элементов и инструментов (модель реализации аналитической функции управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве; экономическое обоснование влияния цен энергоносителей на затраты и себестоимость продукции в сельскохозяйственном производстве; фундаментальные основы разработки Концепции энергосбережения в сельском хозяйстве и др.), б) методик (методика комплексного изучения расхода топливно-энергетических ресурсов и проведения их детализированного анализа; методика обоснования потребителя возобновляемых источников энергии на уровне региона; методика оценки устойчивости рынка материальных ресурсов в контексте эффективного ресурсообеспечения сельского хозяйства и др.). В данном контексте разработаны научно-практические рекомендации по совершенствованию ресурсного обеспечения сельского хозяйства и механизм формирования цифровой модели управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве.

Теоретические и методические результаты исследования Макрак С.В. внедрены в учебный процесс при подготовке студентов экономических дисциплин – УО «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия» (акт о внедрении № 366 от 23.04.2018 г.), Академия управления при Президенте Республики Беларусь (акт о внедрении б.н. от 27.11.2020 г.), УО «Белорусский государственный экономический университет» (акт о внедрении б.н. от 21.05.2021 г.).

Практическая значимость предложенных Макрак С. В. разработок и предложений выражается в том, что их использование позволит на национальном уровне создать благоприятные условия конкурентной среды, предполагающие достаточное обеспечение сельскохозяйственных производителей перечнем материальных ресурсов, поддержание устойчивого уровня их окупаемости; сформировать комплексную методическую базу и инфраструктурную платформу для оптимизации функций и процессов управления в сельском хозяйстве в условиях развития цифровой экономики; на уровне товаропроизводителя – расширить инструменты для принятия эффективных решений в части материальных ресурсов для производства конкурентоспособной продукции сельского хозяйства.

Экономическая значимость результатов исследования заключается в оптимизации материально-технических средств в их целостном составе и в

разрезах отдельных их видов с учетом наращивания производственного потенциала сельского хозяйства и рационального использования земельных, трудовых и других ресурсов, в снижении импортостойкости, материалоемкости, себестоимости продукции, а также в формировании финансовых источников для модернизации производства и внедрения цифровых технологий. Все это в конечном итоге позволит повысить конкурентоспособность продукции, эффективность функционирования товаропроизводителей продовольствия, устойчивость развития АПК на национальном и региональном уровне.

Социальная значимость полученных результатов диссертации состоит в том, что реализация рекомендаций и предложений Макрак С. В. будет способствовать развитию вектора зеленой экономики в сельском хозяйстве, созданию условий для повышения привлекательности труда в аграрной отрасли и для формирования источников роста заработной платы, что позволит задать импульс развитию сельских территорий.

3. Конкретные научные результаты, за которые соискателю может быть присуждена искомая ученая степень

Научные результаты Макрак С. В. направлены на разработку научно-практического инструментария формирования эффективной системы управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве. К наиболее существенным научно обоснованным результатам диссертационного исследования, за которые соискателю может быть присуждена искомая ученая степень, относятся:

1. Развитие научно-теоретических основ формирования эффективной системы управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве, включающие:

а) целевую модель управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве (научная новизна и отличительная особенность которой заключается в подходе к ее формированию в таких подсистемах, как рынок материальных ресурсов, топливно-энергетический комплекс, отрасли селекции и семеноводства, кормопроизводства и др.);

б) авторское понятие «система управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве», базирующееся на разграничении материальных ресурсов по направлениям принятия управленческих решений по блокам (экологический, организационный, экономический, инновационный, технико-технологический межотраслевой, технико-технологический отраслевой, целевой управленческий).

2. Разработка концептуальных подходов к совершенствованию управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве, включающие: модель управления материальными ресурсами в контексте развития услуг сторонних организаций; модели взаимоотношений участников рынка материальных ресурсов и товаропроизводителей продукции сельского хозяйства.

3. Обоснование методических положений по формированию модели реализации аналитической функции управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве, в том числе:

а) научно-методический инструментарий эффективного управления материальными ресурсами на основе детализации затрат в целом по сельскому хозяйству, а также его отраслям на основании данных годовой отчетности (для каждого уровня разработаны цель и задачи анализа);

б) алгоритм проведения системного анализа материальных затрат в целом по сельскому хозяйству на уровне страны и ее регионов, в отраслях растениеводства и животноводства, по видам продукции;

в) инструментарий совершенствования практики управления материальными ресурсами на основе программного и индикативного подходов (схема разработки региональной программы эффективного использования материальных ресурсов в контексте повышения потенциала сельского хозяйства);

г) методические положения по управлению материальными ресурсами в сельском хозяйстве с учетом энергетического аспекта, включающие показатели эффективного управления топливно-энергетическими ресурсами, влияющих на уровень затрат в сельском хозяйстве, схему комплексного изучения расхода топливно-энергетических ресурсов и проведения их детализированного анализа.

4. Разработка организационно-экономического механизма комплексного управления топливно-энергетическими ресурсами в сельском хозяйстве, включающего фундаментальные основы Концепции энергосбережения в сельском хозяйстве в условиях низкоуглеродной экономики, методику обоснования потребителя возобновляемых источников энергии на уровне региона, направления создания Фонда содействия развитию энергосбережения в сельском хозяйстве.

5. Разработка методики оценки устойчивости рынка материальных ресурсов в контексте эффективного ресурсообеспечения сельского хозяйства, позволяющей определять состояние объекта исследования, дифференцировать показатели его оценки и обосновывать приоритетность распределения поддержки сельского хозяйства.

6. Разработка научно-практических рекомендаций по повышению ресурсообеспеченности сельского хозяйства, базирующихся на механизмах: совершенствования обеспечения сельского хозяйства материальными ресурсами в условиях активизации инструментов государственного регулирования; функционирования оператора по ресурсному обеспечению товаропроизводителей сельскохозяйственной продукции; формирования цифровой модели управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве.

4. Замечания по диссертации (если они не указываются в структурных элементах отзыва о диссертации).

В целом, положительно оценивая диссертационную работу Макрак С.В., ее научную, практическую, экономическую и социальную значимость, считаем необходимым сделать следующие замечания и предложения.

1. Автору для усиления основных положений развития теоретических основ управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве следовало бы включить также и факторы ресурсного обеспечения, которые представлены в разделе 4.1. Кроме того, представленная на рисунке 1.1 и заявленная как многоспекторная блочная схема детализации материальных ресурсов для сельского хозяйства по направлениям принятия решений (с. 25) не отражает эти направления, а, следовательно, не позволяет в полной мере определить особенности, факторы и этапы управленческой деятельности руководителей и специалистов сельскохозяйственных организаций по обеспечению проблемы.

2. В ряде случаев автор делает выводы, которые не вытекают из фактически проведенных исследований. Так, автором на с. 44 сформулированы недостатки действующего механизма управления материальными ресурсами, а на с.156 – особенности развития мирового рынка материальных ресурсов для сельского хозяйства (с. 156). При этом предложение по сегментированию рынка на мировой, национальный и стран ЕАЭС, по нашему мнению, не является научной новизной. В данном контексте требуется пояснение.

3. Учитывая актуальность проводимого исследования в докторской диссертации и важность представленного научного направления для аграрного бизнеса Республики Беларусь, автору следовало бы представить не только фундаментальные элементы Концепции энергосбережения в сельском хозяйстве, но и проект Концепции как комплексного стратегического документа, отражающего направления, источники и объемы финансирования, ожидаемые результаты, риски и механизмы их упреждения, др.

4. Сложно согласиться с предложениями соискателя по созданию Фонда содействия развитию энергосбережения в сельском хозяйстве и Республиканского научного аналитического центра без четкого и полного их экономического обоснования. Во-первых, по Фонду содействия развитию энергосбережения в сельском хозяйстве в работе отсутствуют расчеты по определению необходимого объема финансирования (как заявлено соискателем – это бюджетное финансирование), механизмы его распределения, а также нет четкого обоснования почему только устойчиво развивающиеся организации будут рассматриваться в качестве получателей средств Фонда. Представленные этапы создания Фонда на рисунке 3.7 (с. 140) не раскрывают их суть. Во-вторых, заявленные цели и задачи Республиканского научного аналитического центра полностью дублируют функции научных организаций Национальной академии наук, в частности Института системных исследований в АПК НАН

Беларуси. Кроме того, не совсем понятна какая будет структура управления данного центра, из каких источников финансироваться его деятельность, др.

5. В диссертационной работе и автореферате отсутствует расчет экономического эффекта от предложенных автором разработок. При этом представленные расчеты по отдельным положениям за 2010–2015 гг. и 2016–2021 гг. не отражают текущую экономическую ситуацию, которая характеризуется высокой степенью турбулентности, и не учитывают как реальную стоимость ресурсов во времени (влияние инфляции, волатильности цен и пр.), так и проявившие себя экономические вызовы и угрозы (пандемия COVID-19, введение экономических ограничений и барьеров).

5. Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует

Выполненная Макрак С. В. диссертация на тему «Система управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве: теория, методология, практика» является законченной квалификационной научной работой, соответствует требованиям пунктов 20 и 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий (в ред. Указа Президента Республики Беларусь от 02.06.2022 г. № 190) и паспорту специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами). По теме диссертации опубликовано 59 научных работ, в том числе одна единоличная монография, 26 статей (4 – в соавторстве), включенных в перечень научных изданий Республики Беларусь для опубликования результатов диссертационного исследования, и 4 единоличные статьи в иностранных научных изданиях. Объем публикаций соответствует пункту 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий.

Диссертация и автореферат оформлены в соответствии с Инструкцией о порядке оформления диссертации, диссертации в виде научного доклада, автореферата диссертации и публикаций по теме диссертации (в ред. постановления ВАК Республики Беларусь от 22.08.2022 г. № 5).

Практическая апробация вышеуказанных разработок подтверждает научную квалификацию Макрак С. В. Анализ использованных соискателем общенаучных и специальных методов исследования (монографический, абстрактно-логический, индикативный и др.), списка использованных источников (491 наименование, в том числе 59 авторских публикаций), информационных статистических баз, структуры исследования и его результатов с учетом авторского подхода к решению поставленной цели (развитие теоретико-методических основ и разработка научно-практического инструментария формирования эффективной системы управления

материальными ресурсами в сельском хозяйстве), а также справок и актов, подтверждающих внедрение разработок в практику и учебный процесс, позволяет сделать вывод, что заключительные выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, являются достоверными и достаточно обоснованными, а научная квалификация Макрак Светланы Васильевны в полной мере соответствует ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

6. Рекомендации по использованию результатов диссертации

Основные результаты исследования Макрак С.В. предложены для практического использования органам государственного и хозяйственного управления, организациям АПК, в образовательном процессе.

Личный вклад автора подтверждается справками и актами о практическом применении результатов докторской диссертации соискателя, выданными Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь (справка о внедрении № 01-3/2584 от 14.12.2021 г.), Бизнес-союзом предпринимателей и нанимателей имени профессора М.С. Кунявского (справка о практическом применении результатов исследования № 01-05/2-108 от 20.05.2022 г.), управлением по сельскому хозяйству и продовольствию Горецкого районного исполнительного комитета (справка о внедрении № 252 от 05.05.2022 г.), ОАО «Докшицкий райагросервис» (справка о внедрении № 667 от 05.05.2021 г.), ОАО «Полоцкий молочный комбинат» (справка об использовании результатов научных исследований № 6301 от 20.12.2022 г.).

7. Заключение

Диссертационная работа Макрак Светланы Васильевны на тему «Система управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве: теория, методология, практика» по актуальности, научному содержанию, обоснованности выводов и предложений, научной и практической значимости, комплексности и глубине проведенного исследования отвечает требованиям ВАК Республики Беларусь, предъявляемым к докторским диссертациям экономического профиля по пунктам 20 и 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий (в ред. Указа Президента Республики Беларусь от 02.06.2022 г. № 190), является квалификационной научной работой по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) и соответствует отрасли науки 08.00.00 – экономические науки.

Соискатель Макрак Светлана Васильевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) за новые научные результаты:

– совокупность научно-теоретических основ формирования эффективной системы управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве в современных условиях, включающих целевую модель управления материальными ресурсами и авторское определение понятия «система управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве»;

– концептуальные подходы к совершенствованию управления материальными ресурсами в рамках создания (или поддержания) необходимых условий благоприятной конкурентной среды и усиления преимуществ сельскохозяйственных товаропроизводителей, включающие инструменты управления в современных условиях (развитие услуг сторонних организаций, разработка программных продуктов цифровой среды для сельского хозяйства); инструментарий совершенствования практики управления материальными ресурсами на основе программного и индикативного подходов;

– модель реализации аналитической функции управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве, содержащая научно-практические рекомендации по проведению системного анализа материальных затрат в сельском хозяйстве, в отраслях растениеводства и животноводства, методические положения по управлению материальными ресурсами в сельском хозяйстве с учетом энергетического аспекта;

– организационно-экономический механизм комплексного управления топливно-энергетическими ресурсами в сельском хозяйстве, включающий фундаментальные основы разработки Концепции энергосбережения в сельском хозяйстве, обоснования потребителя возобновляемых источников энергии на уровне региона, создания Фонда содействия развитию энергосбережения;

– методика оценки устойчивости рынка материальных ресурсов в контексте эффективного ресурсообеспечения сельского хозяйства, суть которой заключается в научном обосновании проведения ситуационной оценки развития рынков минеральных удобрений, средств защиты растений, семян и других ресурсов во взаимосвязи с уровнем производства сельскохозяйственной продукции;

– научно-практические рекомендации по повышению ресурсообеспеченности сельского хозяйства с учетом конъюнктуры рынка материальных ресурсов, включающие инструменты государственного регулирования эффективного развития данного рынка с учетом поддержки АПК;

– механизм формирования цифровой модели управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве, базирующийся на авторском определении понятия «цифровая модель управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве» и разработанном алгоритме поэтапного развития интеллектуального сельского хозяйства во взаимосвязи с ее элементами, что позволяет структурировать информационные потоки в части ресурсов и заложить научную основу реализации цифрового сельского хозяйства.

Доклад Макрак Светланы Васильевны по результатам диссертационного исследования на тему «Система управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве: теория, методология, практика» заслушан и обсужден, проект отзыва эксперта заслушан и одобрен 21 мая 2023 г. на заседании проблемного экспертного совета «Экономика и управление в АПК» учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет».

Отзыв оппонировавшей организации на диссертационную работу Макрак С.В. обсужден и утвержден открытым голосованием на указанном заседании (протокол № 1 от 21 мая 2024 г.).

Присутствовало 19 чел., из них имеют ученую степень 19 чел., в том числе 2 доктора наук, 17 кандидатов наук. Результаты открытого голосования: за – 19, против – нет, воздержались – нет.

Зам. председателя проблемного совета,
декан факультета предпринимательства
и управления БГАТУ, к.э.н., доцент

С.В. Бондарь

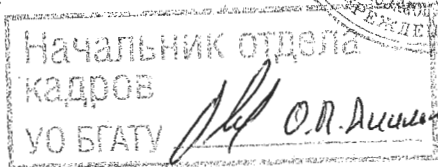
Эксперт,
Директор ИПК и ПК АПК БГАТУ,
д.с./х.н., д.э.н., профессор

Н.С. Яковчик

Секретарь проблемного совета,
зам. декана факультета предпринимательства
и управления по воспитательной работе
БГАТУ, к.э.н., доцент

Л.А. Лопатнюк

Подписи С.В. Бондарь, Н.С. Яковчика, Л.А. Лопатнюк
удостоверяю:



10

Посудим 23.05.2024г. Директор
П.В. Равацкий
Ознакомлена 23.05.2024г. С.В. Макрак