

ОТЗЫВ НАУЧНОГО КОНСУЛЬТАНТА

на диссертационную работу кандидата экономических наук, доцента
Макрак Светланы Васильевны
на тему **«Система управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве: теория, методология, практика»**, представленную на соискание
ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 –
экономика и управление народным хозяйством (специализация –
агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами)

Отечественные научные и научно-практические достижения в агропромышленном комплексе обеспечили значительный прирост валового производства сельскохозяйственной продукции в Республике Беларусь. Вместе с тем в сложившихся условиях инновационного развития потенциальные возможности роста экономических показателей не достигнуты, что связано с прогрессивным удорожанием приобретаемых и потребляемых ресурсов, недостаточно эффективным их использованием на хозяйственном уровне, ценовой нестабильностью на сырьевых и продовольственных рынках и т.д. Решение данных проблем Светлана Васильевна связывает с формированием комплексной системы управления материальными ресурсами. Это является неоспоримым фактом, поскольку в структуре себестоимости сельскохозяйственной продукции удельный вес семян, минеральных удобрений, средств защиты растений и животных, топливно-энергетических и других ресурсов достигает 70 % и выше. О масштабности проблематики свидетельствуют следующие цифры – только в сельскохозяйственных организациях системы Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь в 2022 г. затраты на материальные ресурсы достигли 4,6 млрд долл США и хотя бы 1 % их снижения позволяет создать резервы экономии финансовых средств в размере 46 млн долл США. Практика показывает, что эффективное управление материальными ресурсами в сельском хозяйстве позволяет обеспечить существенные резервы (в том числе скрытые) повышения конкурентоспособности производства и достижения финансовой устойчивости товаропроизводителей продовольствия; выявить и заложить в программы развития отдельных субъектов хозяйствования, региональные и отраслевые программы риски и угрозы развития рынков материальных ресурсов для сельского хозяйства, что способствует достижению технологической независимости агропродовольственного комплекса страны. Все это свидетельствует об актуальности проведенного исследования.

Глубину исследований характеризует широкий перечень разработанных инструментов организационно-экономического характера для разных уровней управления, начиная с товаропроизводителя сельскохозяйственного сырья и заканчивая рынком материальных ресурсов для села. Импонирует, что все разработки увязаны с перспективными мировыми и отечественными тенденциями развития агропромышленного комплекса, в частности, особое внимание уделено

цифровизации, применению альтернативных источников энергии, развитию циркулярной экономики и др. Исследование выстроено логично и последовательно, отдельные главы комплексно включают совокупность теоретических, методологических, практических результатов, что обосновано необходимостью учета специфики данной проблематики, заключающейся в структурировании взаимосвязей в рамках механизмов обеспечения и использования ресурсов в разрезе их видов (семена, минеральные удобрения, средства защиты, топливно-энергетические ресурсы, корма и др.).

В первой главе *«Научно-теоретические основы управления материальными ресурсами в современных условиях»* разработана совокупность научно-теоретических основ и концептуальных подходов к формированию эффективной системы управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве, что позволяет на единой научно-методологической базе сформировать ее модель, ориентированную на повышение результативности использования финансовых средств за счет усиления значимости инструментов государственного регулирования, услуг сторонних организаций и цифровых технологий.

Во второй главе *«Методологические и практические аспекты совершенствования практики управления материальными затратами в сельском хозяйстве»* автором для всех уровней (республиканский, региональный, отдельного товаропроизводителя) разработаны решения, позволяющие выявить закономерности формирования материальных затрат с учетом специфики сельскохозяйственной деятельности, выделить регионы со средним потенциалом использования материальных ресурсов и предложить для них комплексные рекомендации повышения эффективности использования ресурсов по группам товаропроизводителей, обосновать в разрезе временных периодов уровни продуктовой поддержки сельского хозяйства на основании динамики показателя материалоемкости, комплексно отражающего материальные затраты на гектар (или голову животного), урожайность (или продуктивность) и цену реализации сельскохозяйственной продукции.

В третьей главе *«Совершенствование механизма управления топливно-энергетическими ресурсами в сельском хозяйстве»* разработан комплекс теоретических, методологических и практических положений по совершенствованию организационно-экономического механизма эффективного управления топливно-энергетическими ресурсами, позволяющий на региональном и республиканском уровнях оценить резервы снижения энергоемкости отдельных культур и отраслей, расширить методологическую платформу принятия управленческих решений в сельском хозяйстве с учетом особенностей развития топливно-энергетического комплекса страны.

В четвертой главе *«Научно-практические рекомендации совершенствования ресурсного обеспечения сельского хозяйства»* разработаны методические и практические рекомендации по повышению эффективности обеспечения сельского хозяйства материальными ресурсами, что позволяет снизить негативное влияние на аграрный комплекс страны колебаний рынка материальных ресурсов и применить эффективные инструменты для его развития.

В пятой главе *«Механизм формирования цифровой модели управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве»* разработан методологический аппарат обоснования схем, методов и алгоритмов управления информационными потоками материальных ресурсов в контексте развития интеллектуального сельского хозяйства, ориентированный на формирование автоматизированного мониторинга и контроля по достижению конкретных целей и задач системы управления материальными ресурсами на уровне государства, регионов, товаропроизводителей.

Системно выстроенные поисковые исследования позволили развить теорию и методологию управления в сельском хозяйстве и разработать научно-практический инструментарий формирования эффективной системы управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве, включающий совокупность методик, механизмов, рекомендаций.

Исследование выполнено в соответствии с перечнем приоритетных направлений научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021–2025 гг., утвержденным Указом Президента Республики Беларусь от 7 мая 2020 г. № 156 (п. 5 «Агропромышленные и продовольственные технологии»), а его результаты комплексно использованы при выполнении государственных научных программ (Государственная программа научных исследований «Качество и эффективность агропромышленного производства» на 2016–2020 гг., подпрограмма 1 «Экономика АПК», Государственная научно-техническая программа «Агропромкомплекс – 2020», подпрограмма «Агропромкомплекс – эффективность и качество», Государственная программа научных исследований «Сельскохозяйственные технологии и продовольственная безопасность», подпрограмма 9.7 «Экономика АПК» на 2021–2025 гг., Государственная научно-техническая программа «Инновационные агропромышленные и продовольственные технологии», 2021–2025 годы, подпрограмма «Агропромкомплекс – инновационное развитие»), отдельных научных проектов и грантов.

Достоверность результатов, их практическую (экономическую) значимость подтверждают ссылки на используемые источники и документы о внедрении. Способность выделить и изложить убедительным научным языком многоплановые практические проблемы, помимо диссертации, отражена в публикациях и выступлениях на научных конференциях, в отчетах научно-исследовательской работы секторов планирования в АПК и ценообразования Государственного предприятия «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси», что подтверждает признание полученных результатов зарубежными и отечественными учеными и практиками.

Соискателю характерны последовательность и целеустремленность в осуществлении научного поиска, трудолюбие и организованность, добросовестность и коммуникабельность, что позволило представить на высоком научном уровне самостоятельное, комплексное и завершенное исследование по разработке принципиально нового направления, включающего теоретические, методологические и практические положения формирования целостной системы управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве, ориентированной на повышение эффективности агропродовольственного комплекса. Все это

свидетельствует о высоком научном потенциале Макрак Светланы Васильевны, подтверждает обоснованность представления исследования на соискание степени доктора экономических наук.

Научно-педагогическая деятельность Светланы Васильевны напрямую связана с УО «Белорусский государственный экономический университет», где соискатель преподавала учебные дисциплины «Организация труда», «Экономика сбыта и логистика», «Менеджмент», а сейчас активно внедряет разработки; научно-производственная деятельность характеризуется через непосредственную апробацию разработок на разных ступенях управления, начиная с отдельных товаропроизводителей и заканчивая республиканским уровнем. Кроме того, С.В. Макрак принимает участие в формировании инновационной составляющей агропромышленного комплекса страны через участие в проведении государственной научной и государственной научно-технической экспертиз, являясь секретарем научной секции и членом бюро ГЭС-7 «Сельскохозяйственные науки и технологии».

Соискатель разработала и представила принципиально новое направление исследования по формированию комплексной системы управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве, которое обеспечивает эффективное и конкурентоспособное развитие агропромышленного комплекса страны, дает ощутимый экономический, социальный и экологический эффект.

По актуальности, полноте и глубине проведенных исследований, достоверности и обоснованности полученных результатов, их научной и практической значимости диссертационная работа Макрак Светланы Васильевны является завершенной квалификационной работой по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами). Ее автор, Светлана Васильевна Макрак, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) за разработку новых теоретических, методологических и практических результатов исследований, в числе которых выделены следующие важнейшие положения:

1. Совокупность научно-теоретических основ формирования эффективной системы управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве в современных условиях, включающих концептуальную целевую модель управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве и авторское определение понятия «система управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве», что позволяет глубже раскрыть проблематику управления материальными ресурсами с учетом предпосылок развития аграрной отрасли, а также дополнить имеющиеся научно-теоретические основы эффективного ведения сельского хозяйства.

2. Концептуальные подходы к совершенствованию управления материальными ресурсами в рамках создания (или поддержания) необходимых условий благоприятной конкурентной среды и усиления преимуществ

сельскохозяйственных товаропроизводителей. В этих целях определены и выделены группы порядковых факторов государственного регулирования прямого и косвенного влияния на эффективность использования материальных затрат в сельском хозяйстве, задачи системы управления на уровне государства применительно к материальным ресурсам, подходы к конкретизации инструментов управления в современных условиях (развитие услуг сторонних организаций, разработка программных продуктов цифровой среды для сельского хозяйства).

3. Модель реализации аналитической функции управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве, содержащая особенности оценки затрат на уровне республики и региона, научно-практические рекомендации по проведению системного анализа материальных затрат в сельском хозяйстве, в отраслях растениеводства и животноводства, детально прописанный алгоритм комплексной оценки использования материальных ресурсов, ориентированный на внедрение автоматизированного мониторинга производственно-экономических показателей хозяйственной деятельности.

4. Инструментарий совершенствования практики управления материальными ресурсами на основе программного и индикативного подходов, комплексно включающий методические основы региональной дифференциации потенциала сельского хозяйства по элементу материальные ресурсы, модель разработки программы обоснования эффективного использования материальных ресурсов в контексте повышения эффективности аграрной отрасли, особый режим управления материальными ресурсами на основе показателя материалоемкости.

5. Методологические и методические положения по управлению материальными ресурсами в сельском хозяйстве с учетом энергетического аспекта, базирующиеся на системе показателей эффективного управления топливно-энергетическими ресурсами в аграрной среде страны и принципах их формирования; методике комплексного изучения расхода топливно-энергетических ресурсов и проведения их детализированного анализа; экономическом обосновании влияния цен энергоносителей на затраты и себестоимость продукции в сельскохозяйственном производстве, и позволяющие на региональном и республиканском уровнях принимать во внимание современные тенденции топливно-энергетического комплекса в контексте эффективного развития сельского хозяйства.

6. Организационно-экономический механизм комплексного управления топливно-энергетическими ресурсами в сельском хозяйстве, включающий фундаментальные основы разработки Концепции энергосбережения в сельском хозяйстве (её цели по уровням управления, отраслевые задачи, принципы разработки и реализации; направления энергосбережения по звеньям прямого и косвенного влияния на расход топливно-энергетических ресурсов; инструменты реализации практики бережливого энергопотребления и др.), методику определения целесообразного потребителя энергии альтернативных источников на уровне региона, модель создания и функционирования фонда содействия развитию энергосбережения в сельском хозяйстве.

7. Методика оценки устойчивости рынка материальных ресурсов в контексте эффективного ресурсообеспечения сельского хозяйства, суть которой заключается в научном обосновании проведения ситуационной оценки развития рынков минеральных удобрений, средств защиты растений, семян и других ресурсов во взаимосвязи с уровнем производства сельскохозяйственной продукции, что направлено на расширение инструментов прогнозирования и планирования процессов ресурсообеспечения, совершенствование практики поддержки товаропроизводителей сельскохозяйственной продукции и регулирования рынка материальных ресурсов.

8. Научно-практические рекомендации повышения ресурсообеспеченности сельского хозяйства с учетом конъюнктуры рынка материальных ресурсов, включающие инструменты государственного регулирования в контексте эффективного развития данного рынка (выделены организационный, кластерный, экономический блоки) и в условиях поддержки сельскохозяйственных производителей (предлагается создание отдельной структуры по поддержанию сбалансированного производства сельскохозяйственной продукции).

9. Механизм формирования цифровой модели управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве, базирующийся на авторском определении понятия «цифровая модель управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве» и разработанном алгоритме поэтапного развития интеллектуального сельского хозяйства во взаимосвязи с ее элементами, что позволяет структурировать информационные потоки в части ресурсов и заложить научную основу реализации цифрового ведения сельского хозяйства.

Председатель Президиума
Национальной академии наук Беларуси,
заслуженный деятель науки Республики Беларусь,
академик Национальной академии наук Беларуси,
доктор экономических наук, профессор

 В.Г. Гусаков

Личную подпись Гусакова В.Г.
(фамилия, инициалы)

удостоверяю:
начальник Главного
управления кадров и кадровой политики
аппарата НАН Беларуси


(подпись) Галущина Н.Н.
(фамилия)
05.06.2022



НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ НАУК БЕЛАРУСИ
ДЕПАРТАМЕНТ
УПРАВЛЕННЕ
КАДРАЎ І
КАДРАВАЙ
ПАЛІТЫКІ