



УДК 631.115.9+631.151.6

<https://doi.org/10.47612/978-985-7149-55-1-2020-222-226>**Сергей Чаусов**, старший научный сотрудник  
Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, г. Минск

### Исследование подходов к построению организационно-экономического механизма кооперации и интеграции

Одна из ключевых ролей в экономике Республики Беларусь отводится аграрному сектору. Важнейшим фактором повышения эффективности функционирования различных предприятий и организаций в агропродовольственной сфере, а также решения социальных проблем на селе является развитие кооперации, в частности производственной. Отдельные вопросы, касающиеся производственных кооперативов, отражены в Государственной программе развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 годы [9]. Однако проблемы становления и развития производственных кооперативов, а также особенности организационно-экономического механизма кооперации и интеграции, включая взаимоотношения элементов структуры, характер и направления внешних связей участников, недостаточно исследованы. В этой связи исследование построения организационно-экономического механизма кооперации и интеграции в АПК и его особенностей применительно к конкретным условиям представляет значительный теоретический и практический интерес.

Проведенный анализ показывает, что понятие «механизм» используется в различных областях знаний. Изучение трудов отечественных и зарубежных исследователей позволяет отметить, что выделяются различные подходы к пониманию данного понятия. Наиболее общую трактовку, без учета специфики дает в своей работе В. М. Мишин, определяя механизм как совокупность организационных и экономических компонентов, направленных на согласование и взаимодействие элементов системы [8]. Довольно широкое распространение получило представление о механизме как совокупности состояний системы или определяющем элементе структуры системы, особенности его взаимодействия с другими составляющими [10]. Отдельные исследователи полагают, что механизм представляет собой набор ресурсов экономического процесса и способов их соединения, а также систему взаимосвязанных экономических явлений, возникающих в определенных условиях [11].

Наряду с этим в экономической сфере имеет смысл анализировать организационно-экономический механизм, поскольку кооперативно-интеграционные процессы напрямую учитывают организационные и экономические аспекты создания и функционирования различных субъектов.

В исследовании В. З. Мазлоева отмечается, что организационно-экономический механизм представляет собой совокупность взаимосвязанных экономических рычагов и методов воздействия на производство, обмен,

распределение и потребление продуктов [7]. В. Р. Боев определяет организационно-экономический механизм как систему экономических рычагов и инструментов, то есть взаимосвязанное и взаимообусловленное сочетание конкретных экономических регуляторов [1]. М. Гриценко считает, что организационно-экономический механизм представлен совокупностью организационных структур, ценовых, финансово-кредитных, налоговых и других рычагов и стимулов [2].

Следует отметить большой вклад лауреатов Нобелевской премии по экономике Л. Гурвица, Р. Майерсона, Э. Маскина в изучение экономических механизмов. Они установили, что взаимодействия между любыми экономическими субъектами можно представить в виде стратегической игры, при этом форма игры как раз и определяется механизмом, в котором задействованы совокупность субъектов, их действия и последствия таких действий [6].

С учетом вышесказанного, под организационно-экономическим механизмом кооперации и интеграции необходимо понимать совокупность структурно взаимосвязанных элементов (процессов, форм, методов и др.). При взаимодействии указанных элементов создаются различные организационно-правовые формы (сельскохозяйственные производственные кооперативы, агрокомбинаты, холдинги и др.). При этом важно принимать во внимание следующие составляющие, оказывающие влияние на построение организационно-экономического механизма: принципы, функции, цели и задачи, признаки и факторы кооперации и интеграции. А при реализации указанного механизма целесообразно опираться на действующее законодательство и особенности рыночной среды.

В настоящее время многие ученые не разделяют в своих исследованиях организационный и экономический механизмы, а проводят исследования организационно-экономического механизма как единого целого.

В соответствии с конкретными экономическими условиями возможно применение различных подходов к построению организационно-экономического механизма кооперации и интеграции, которые должны быть научно обоснованы и позволять оптимизировать состав и структуру его элементов. В ходе исследований нами проведена систематизация подходов к построению организационно-экономического механизма кооперации и интеграции в АПК на основе выделенных признаков (табл.).

На основании систематизации подходов, представленных в таблице, установлены следующие особенности

Таблица. Основные подходы к построению организационно-экономического механизма кооперации и интеграции в АПК

Подход и его элементы	Признаки
<b>Объектный:</b> управляющая подсистема	Управленческое воздействие в соответствии с целями и принципами функционирования
управляемая подсистема	Реализация организационно-управленческих, производственно-технологических, финансово-экономических отношений
обеспечивающая подсистема	Методологическое, информационно-методическое, нормативно-правовое обеспечение
корректирующая подсистема	Реализация принципа обратной связи на основе установления соответствия между целями и результатами
<b>Функциональный:</b> механизмы (организационный, управленческий, экономический и др.)	Специальные инструменты воздействия на участников кооперации и интеграции, с помощью которых осуществляется регулирование
<b>Процессный:</b> интеграционный механизм	Обеспечение единства товаропроизводителей, целостности формирования и связанности отдельных частей
организационный механизм	Обеспечение «внутренней эффективности», установление порядка взаимодействия частей между собой и органом управления
механизм развития структуры	Достижение «внешней эффективности», улучшение механизма текущего функционирования
<b>Функционально-структурный:</b> составляющие структуры (композиционно-организационная, инновационно-инвестиционная, производственно-хозяйственная, маркетинговая, финансовая)	Выявление функций, актуальных на современном этапе, и их структурирование для осуществления управления организационно-экономическим механизмом. При этом функции играют определяющую роль по отношению к структуре

Примечание. Таблица составлена автором на основании [3–5].

организационно-экономических механизмов: неоднородность и многофункциональность механизма кооперации и интеграции; механизму кооперации и интеграции как системе присущ динамизм; наличие вспомогательных подсистем, выполняющих роль инструмента воздействия управляющей подсистемы на управляемую и др.

В обеспечивающей подсистеме механизма кооперации и интеграции отдельно необходимо выделить элементы внешней среды: взаимодействие с государственными органами, рынком; общеэкономическое государственное регулирование; ценообразование; таможенное регулирование и др. А среди используемых методов преимущество должно отдаваться экономическим: денежно-кредитная и ценовая политика, бюджетно-налоговое и таможенное регулирование. Данные направления должны содействовать совершенствованию нормативно-правовой базы в области развития кооперативно-интеграционных процессов, а основной формой государственной поддержки в перспективе должны стать республиканские, региональные и целевые программы. Так, развитие кооперативно-интеграционных взаимоотношений должно быть направлено на организацию замкнутой технологической цепи, что является одним из основных моментов в области паритетного ценового регулирования, позволяющего исключить посредников из обозначенной цепи.

Отношения между участниками при кооперации и интеграции могут трансформироваться в связи с установлением партнерских отношений между ними, способствуя усилению взаимодействия различных товаропроизводителей на контрактной основе и реализации приоритетных проектов. Это обуславливает разнообразие

форм и типов кооперации и интеграции, соответствующих различным рыночным подходам и формирующим конкурентные преимущества между взаимодействующими субъектами.

Как уже отмечалось, цены играют значительную роль в развитии производственно-экономических процессов. Отсюда одна из составных частей организационно-экономического механизма – механизм эффективного ценообразования. В условиях рыночной экономики непосредственное влияние на цены оказывает уровень издержек. Теорией и практикой подтверждено, что процесс государственного регулирования предполагает использование ценового подхода. Данный подход предусматривает сочетание рыночных цен на продукцию сельского хозяйства с регулируемым государством.

Важно отметить, что основным видам сельхозпродукции присуща относительно низкая эластичность спроса, сужающая пороговые значения равновесных цен. В этой связи ценовые пропорции нужно рассматривать в системе всего производственного процесса, от приобретения исходных сырьевых ресурсов до реализации готовой сельскохозяйственной продукции.

В условиях ценового диспаритета рыночный механизм должен согласовываться с механизмом государственного регулирования при формировании цен. При этом важнейшими факторами, способствующими эффективному ценообразованию являются: формирование благоприятных условий для функционирования субъектов в условиях рынка, рост конкуренции, участие иностранных инвесторов, внедрение инноваций, продуманная финансово-кредитная политика. Вместе с тем совершенствованию рыночных отношений в агропромышленном комплексе способствует также



стратегическое налоговое планирование финансово-хозяйственной деятельности.

Все это в совокупности должно оптимизировать развитие кооперативно-интеграционных процессов в производственно-экономической сфере. А вышеперечисленные элементы организационно-экономического механизма кооперации и интеграции в АПК должны быть эффективно задействованы с учетом использования системного метода, отражающего все многообразие агропромышленного производства. При этом он также охватывает организационно-экономические, технико-технологические, социальные и иные аспекты, что в равной степени требует сочетания подходов по саморегулированию и государственному вмешательству в рыночные отношения.

Таким образом, в рамках рассматриваемого организационно-экономического механизма кооперации и интеграции мы предлагаем выделить следующую классификацию методов управления, которые влияют на эффективность данного механизма за счет качественной подготовки управленческих решений, позволяют упорядочить процессы кооперации:

- организационные: организация производства и управления, организационно-правовая форма собственности, кооперация, интеграция;
- инфраструктурные: регламенты, нормы и нормативы, должностные инструкции, распоряжения и др.;
- экономические: спрос, предложение, внутренняя конкуренция и др.;
- мотивирующие: инвестиции, финансово-кредитные мероприятия, налогообложение, страхование и др.

На основе приведенных методов должны формироваться особенности создания, а также структура и состав участников. Это позволяет обосновать размеры, производственный и технико-технологический потенциал, специализацию, ключевые направления деятельности внутренних структур и всего объединения в целом.

Основными целями построения организационно-экономического механизма кооперации и интеграции в современных условиях являются обеспечение единства участников и целостности самой структуры; определение порядка взаимодействия элементов подсистем; адаптация и инновационное развитие во внешней среде. В этой связи обязательными составляющими механизма кооперации и интеграции должны стать: обеспечивающая подсистема; организационное построение взаимодействия между участниками; система ресурсного и финансового обеспечения; система логистики и реализации продукции; система управления и экономического регулирования (в том числе реализация контроля и обратной связи); система распределения; система мотивации производственной и трудовой активности, а также система имущественных и финансовых отношений. Концептуальная схема организационно-экономического механизма кооперации и интеграции представлена на рисунке.

Особенность представленного механизма заключается в том, что его построение должно представлять собой целостную систему организационных и экономических составляющих (структур) и функций. При этом новизна разработанного механизма заключается

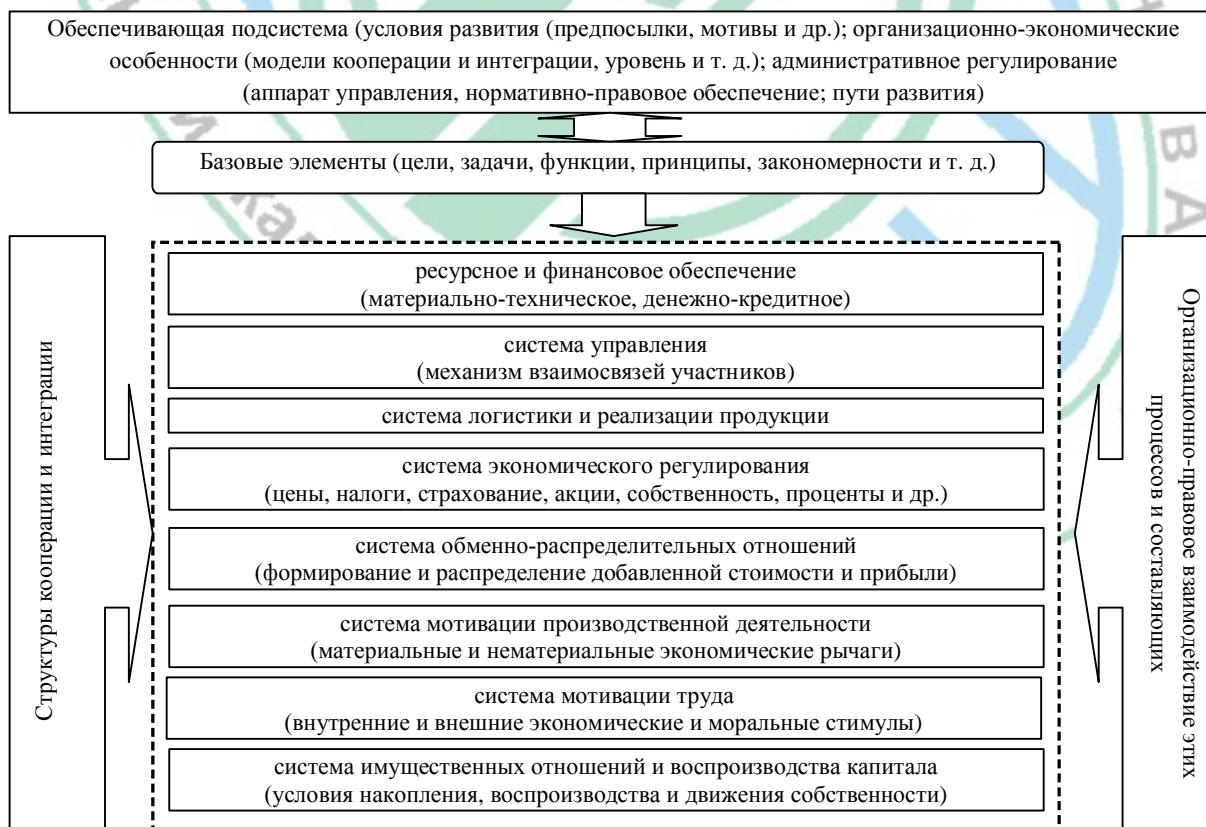


Рис. Концептуальная схема организационно-экономического механизма кооперации и интеграции

Примечание. Рисунок разработан автором по результатам собственных исследований.

в системном представлении всех условий, поскольку только совокупное, системное их использование в состоянии обеспечить достижение запланированных экономических результатов – требуемых объемов производственно-бытовой деятельности, необходимых показателей доходности.

На основе проведенных исследований определены основные условия, которые должны обеспечиваться при формировании организационно-экономического механизма кооперации и интеграции любого объединения:

1. Эффективное взаимодействие всех участников объединения; меры, направленные на поддержание сбалансированности внутрикорпоративных связей, эквивалентности межструктурного обмена и целевого роста результативности всей системы кооперации и интеграции. В этой связи механизм должен основываться на принципах взаимовыгодности партнерских отношений, обеспечения паритета участников, поддержания пропорциональности, непрерывности и ритмичности производственного процесса.

2. Поскольку выбор определенной организационно-правовой формы кооперации и интеграции может иметь свою специфику, то в целях обеспечения непротиворечивости действующему законодательству организационно-экономический механизм должен базироваться на принятой в стране нормативно-правовой основе.

3. Значимая роль в организационно-экономическом механизме кооперации и интеграции отводится системе имущественных отношений, реализация которой должна включать:

- формирование условий для эффективного использования имущества в рамках всего объединения;
- учет интересов объединения и их взаимосвязь с интересами всех участников;
- действенную материальную и дисциплинарную ответственность субъектов хозяйствования за состояние используемого имущества и достижение утвержденных целевых показателей развития.

4. Источниками финансирования производственной и инвестиционной деятельности могут выступать как собственные, так и заемные средства субъектов кооперации и интеграции. К значимым мерам относятся различные формы государственной поддержки (льготы по налогообложению, кредитам и т. д.). При выборе форм и источников финансирования необходимо проводить углубленный анализ возможностей и перспективных направлений дальнейшего развития взаимодействия.

5. Важно правильно выбирать систему управления при создании организационно-экономического механизма. При этом основная задача управления заключается в организации адекватного механизма взаимосвязей участников кооперации и интеграции, который позволит создать условия для устойчивого развития и соблюдения экономических интересов всех субъектов хозяйствования. Вместе с тем систему управления необходимо выстраивать на принципах прозрачности, всеобщности, экономичности, прямой и обратной связи, квалифицированности, единства целей.

6. Значимой подсистемой организационно-экономического механизма кооперации и интеграции является механизм распределительных отношений, который представляет собой форму экономических взаимоотношений, возникающих в процессе обмена промежуточными результатами хозяйствования между участниками объединения и распределения дохода (прибыли) от реализации продукции.

Кроме того, с целью рационального построения организационно-экономического механизма кооперации и интеграции выявлены следующие основные принципы, которые необходимо соблюдать – добровольность и экономическая обоснованность; научный подход; оптимизация структуры и стабильность экономических связей; базирование на действующих нормативно-правовых условиях; организационная целостность при единстве стратегии, целей и задач; выделение ведущего звена (главной специализации) и приоритетов техники-технологической модернизации; равные экономические условия для участников; реализация действенной системы управления и имущественных отношений; формирование единых фондов финансирования производственной и инвестиционной деятельности; создание эффективного механизма распределительных отношений.

Таким образом, имеющийся широкий спектр различных моделей и инструментов создания и регулирования отношений кооперации и интеграции обуславливает наличие различных, но взаимодополняющих подходов к определению структуры и особенностей организационно-экономического механизма кооперации и интеграции (объектного, функционального, процессного, функционально-структурного). При этом основные элементы организационно-экономического механизма кооперации и интеграции в АПК должны быть задействованы на основе системного подхода, позволяющего наиболее эффективным образом организовать их взаимодействие. Данная взаимосвязь должна основываться на имеющемся потенциале, учитывать требования науки, передовой практики и имеющихся внутрихозяйственных резервов и корректироваться в соответствии с возникающими в реальной действительности проблемами, а также созданием экономически равных условий между субъектами хозяйствования.

#### Список использованных источников

1. Боев, В. Р. Совершенствовать экономический механизм развития АПК / В. Р. Боев // АПК: экономика, управление. – 1993. – № 3. – С. 61–64.
2. Гриценко, М. Совершенствование организационно-экономического механизма хозяйствования / М. Гриценко // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 1997. – № 7. – С. 7–8.
3. Гусаков, Е. Организационно-экономические механизмы агропродовольственной кооперации / Е. Гусаков // Наука и инновации. – 2017. – № 4. – С. 35–39.
4. Гусаков, Е. В. Научные основы и организационно-экономический механизм эффективного функционирования кооперативно-интеграционных объединений



в АПК / Е. В. Гусаков ; Нац. акад. наук Беларуси. – Минск : Беларус. навука, 2015. – 206 с.

5. Ермалинская, Н. В. Эффективное функционирование интегрированных структур в АПК: научные основы и организационно-экономический механизм обеспечения / Н. В. Ермалинская. – Гомель : ГГТУ им. П. О. Сухого, 2019. – 146 с.

6. Измалков, С. Б. Теория экономических механизмов (Нобелевская премия по экономике 2007) / С. Б. Измалков, К. И. Сонин, М. М. Юдкевич // Вопр. экономики. – 2008. – № 1. – С. 4–26.

7. Мазлоев, В. З. Механизмы институциональных преобразований агропромышленных объединений / В. З. Мазлоев // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2005. – № 7. – С. 37–40.

8. Мишин, В. М. Исследование систем управления / В. М. Мишин. – М. : ЮНИТИ, 2007. – 527 с.

9. О Государственной программе развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 годы и внесении изменений в постановление Совета Министров Республики Беларусь от 16 июня 2014 г. № 585 [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 11 марта 2016 г., № 196 // КонсультантПлюс: Версия Проф. Технология 3000 / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

10. Окладчик, С. А. Развитие организационно-экономических отношений при агропромышленной интеграции / С. А. Окладчик // Актуальные проблемы экономики и права. – 2016. – Т. 10. – № 3. – С. 28–37.

11. Чаленко, А. Ю. О понятийной неопределенности термина «механизм» в экономических исследованиях / А. Ю. Чаленко // Экономика промышленности. – 2010. – № 3 (51). – С. 27–33.

*Материал поступил 15.10.2020 г.*

