

УДК 338.436:631.11(476)

<https://doi.org/10.47612/978-985-7149-55-1-2020-204-209>

Людмила Скоропанова, кандидат биологических наук,
ведущий научный сотрудник

Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, г. Минск

Особенности развития кооперативно-интеграционного взаимодействия субъектов хозяйствования в АПК Беларуси на современном этапе

Анализ современных тенденций развития кооперативно-интеграционных отношений и структур свидетельствует о том, что предприятия и организации, входящие в данные структуры, должны постоянно совершенствовать подходы по взаимодействию. Это способствует повышению конкурентоспособности как на внутреннем, так и на внешнем рынке.

Рассматриваемая проблема является одним из приоритетных направлений исследований, результаты которых широко используются в различных отраслях экономики. В Беларуси на современном этапе развития наблюдается активизация процессов кооперации и интеграции, в том числе происходит формирование крупных интегрированных структур, значимость которых подтверждается Государственной программой развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 годы [10].

В АПК Республики Беларусь на начало 2020 г. насчитывалось 18 агрокомбинатов, 17 холдинговых объединений (в том числе с участием государства – 15 холдингов), 3 концерна («Белгоспищепром», ГО «Концерн Брестмясомолпром» и ГО «Витебский концерн «Мясомолочные продукты») и 1 корпорация (ЗАО «Белорусская национальная биотехнологическая корпорация», занимающаяся производством готовых кормов и кормовых добавок для сельскохозяйственных животных).

Особенности развития кооперативно-интеграционного взаимодействия субъектов хозяйствования в АПК отражены в организационно-экономическом механизме функционирования кооперативно-интеграционных агропромышленных формирований. Этот механизм определяет порядок отношений сельскохозяйственных производителей с предприятиями по переработке продукции, обслуживающими компаниями и торговыми организациями, которые вместе образуют единый технологический процесс, а также регулирует их отношения в части обмена промежуточной продукцией и распределения дохода. Эффективно работающий организационно-экономический механизм обеспечивает целостность интегрированной структуры и необходимую связь между его составными частями. Он также определяет взаимодействия отдельных частей данного объединения с органами управления. Для примера приведем модель организационно-экономического механизма взаимодействия предпринимательских структур в продуктовой компании с участием сельскохозяйственных организаций (рис. 1) [14].

На сегодняшний день в АПК Беларуси функционируют различные агропромышленные объединения как узкоспециализированные, так и многоотраслевые. Как отмечают Н. В. Ермалинская и Е. А. Кожевников, особенности протекания процессов кооперации и интеграции состоят в том, что образуемые структуры объединяют участников технологической цепи, которая включает: производство сельскохозяйственного сырья, сферу переработки продукции, сбыт полученного продукта высокого качества. Предприятием-интегратором могут быть перерабатывающие или комбикормовые предприятия, торгово-сбытовые или кредитно-финансовые организации, животноводческие комплексы [4]. Основными функциями предприятия-интегратора являются: принятие скоординированных управленческих решений по деятельности агропромышленного объединения; выработка перспективных направлений развития; совершенствование структуры и т. д. В Беларуси объединения могут создаваться по продуктовому признаку, например, по мясу, молоку, сахару, льну, маслу растительному и другим продуктам.

В своих научных разработках некоторые авторы также отмечают особенности развития агропромышленной интеграции в Республике Беларусь, которые заключаются в следующем:

- активное вмешательство органов власти в процессы создания интегрированных структур;
- распространение таких форм интеграции, где происходит централизация большинства управленческих функций у интегратора и потеря самостоятельности у субъектов хозяйствования;
- преобладание механизмов концентрации и централизации производства;
- создание объединений как на локальном, так и на республиканском уровне, в основном по инициативе органов государственного управления;
- инициатива создания и прямое вмешательство в процессы функционирования интегрированных объединений с применением административно-правовых мер по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций, стимулированию диверсификации производства, стабилизации поставок сельскохозяйственного сырья;
- создание многопрофильных структур с разветвленными вертикальными и горизонтальными уровнями связей; развитие холдинговых компаний; ориентация



Рис. 1. Организационно-экономический механизм функционирования продуктовой компании (холдингового типа) с участием сельскохозяйственных организаций

на создание кластерных образований и транснациональных корпораций (ТНК) [5].

Следует подчеркнуть, что кластеризация является достаточно новым направлением для страны, а создание кластерных образований представляет собой инновационное структурное преобразование АПК Республики Беларусь в целом. Как указывают в своих исследованиях некоторые ученые, главной функцией организационно-экономического механизма комплексного развития АПК является обеспечение сквозной согласованности органов управления и хозяйствующих субъектов в налаживании эффективной деятельности агропромышленного кластера [2].

В исследованиях ученых приводится следующая трактовка кластера: «Кластер – это отраслевое или территориальное сочетание организаций, связанных производственно-сбытовой деятельностью с целью выработки единой производственно-сбытовой политики, повышения конкурентоспособности продукции, экономии затрат, активизации инвестиционной деятельности, диверсификации производства и решения ряда финансово-экономических задач» [13]. При этом основными принципами функционирования кластера являются: сочетание кооперации и интеграции, взаимодополнения и заинтересованности, специализации и диверсификации на определенной территории (с учетом отраслевой специфики) [1].

Следует отметить, что именно взаимодействие субъектов хозяйствования в интегрированном объединении дает тот синергетический эффект, который составляет основу конкурентоспособности как предприятий-участников и производимой ими продукции, так и кластера в целом. Взаимодействия внутри самого кластера

являются сложными и многообразными. Кооперативно-интеграционные взаимодействия реализуются, прежде всего, посредством обмена продукцией, технологиями, услугами, информацией в вертикальных цепочках, создавая при этом определенную стоимость.

Проведенные исследования позволили уточнить и конкретизировать суть организационно-экономического механизма реализации кластерной технологии в АПК: «...совокупность организационных, экономических, правовых и распорядительных методов, инструментов и решений целенаправленного регулирования процессов организации и налаживания устойчивой результативной деятельности, включая воздействие на финансово-экономическую деятельность как каждого участника в отдельности, так и объединения в целом, используемых для достижения оперативных и стратегических задач хозяйствования и, прежде всего, в области рациональной структуры производства и сбыта конечной качественной и востребованной продукции, удовлетворяющей рыночный спрос и собственные интересы кластера в доходах» [2]. Скоординированное кооперативно-интеграционное взаимодействие субъектов хозяйствования в кластере является основным фактором его успешной деятельности.

Кроме того, важным аспектом взаимодействия субъектов хозяйствования на международном уровне является создание и функционирование транснациональных корпораций, что представляет особый интерес в условиях межгосударственной экономической интеграции. В соответствии с Конвенцией о транснациональных корпорациях, которая вступила в силу для Республики Беларусь 14 января 2000 г. и была ратифицирована Законом Республики Беларусь от 6 ноября 1998 г.

№ 208-З «О ратификации Конвенции о транснациональных корпорациях», а также постановлением Межпарламентской Ассамблеи Евразийского экономического сообщества от 28 мая 2004 г. № 5-18 «О типовых проектах законодательных актов МПА ЕврАзЭС в сфере экономики и финансов («Об объединениях коммерческих организаций», «О транснациональных корпорациях»)), под транснациональной корпорацией понимается юридическое лицо (совокупность юридических лиц):

- имеющее в собственности, хозяйственном ведении или оперативном управлении обособленное имущество на территории двух и более государств;
- образованное юридическими лицами двух и более государств;
- осуществляющее постоянную уставную деятельность либо капитальные вложения на территории двух и более государств [11, 12].

Ключевые факторы взаимовлияния сотрудничества на экономические интересы национальной экономики и ТНК схематично представлены на рисунке 2 [1].

Необходимо подчеркнуть, что создание и функционирование транснациональных корпораций (ТНК) имеют как положительные, так и отрицательные стороны для принимающей стороны. Основные преимущества создания и функционирования ТНК:

- привлечение инвестиций, в том числе и иностранных;
- приход передовых технологий;
- увеличение экспорта;
- новые рынки сбыта сырья и продукции;
- передовой опыт управления;
- рост конкуренции на отечественном рынке;
- увеличение занятости местного населения и др.

Основные недостатки создания и функционирования ТНК:

- недобросовестная конкуренция;
- возможно сворачивание национального производства;
- возможны неблагоприятные экологические последствия;
- потеря доли автономности экономики страны;
- возможно использование небезопасных технологий и др.

В результате проведенных исследований установлено, что особенностью развития кооперативно-интеграционного взаимодействия субъектов хозяйствования в АПК Беларуси на современном этапе является то, что

оно выходит на более высокий уровень. Если ранее создание объединений и взаимодействие субъектов хозяйствования в них осуществлялось на локальном и республиканском уровнях, то в последние годы развивается интеграционное взаимодействие корпоративных структур между странами (международный уровень). Так, Указом Президента Республики Беларусь от 8 августа 2016 г. № 300 «Об организации высокотехнологичного агропромышленного производства полного цикла» (далее – Указ № 300) положено начало создания закрытого акционерного общества «Белорусская национальная биотехнологическая корпорация» (далее – ЗАО «БНБК») [8]. В данном Указе прописаны условия создания ЗАО «БНБК», которая была зарегистрирована 11 августа 2016 г. Реализация высокоприоритетного, экспортно ориентированного и импортозамещающего инвестиционного проекта (далее – инвестиционный проект) рассчитана на 2016–2032 годы. На этот срок ЗАО «БНБК» получит ряд налоговых льгот и преференций.

Инвестиционный проект предусматривает строительство и ввод в эксплуатацию:

- объектов высокотехнологичного агропромышленного производства полного цикла, включая завод по производству лизина, завод по производству треонина и триптофана, завод по производству комбикормов, комплекс зернохранилищ, автокомбинат;
- объектов инфраструктуры;
- объектов инженерной и транспортной инфраструктуры до территории агропромышленного производства;
- многоквартирных жилых домов для работников ЗАО «БНБК».

Указом установлено, что финансирование инвестиционного проекта осуществляется за счет собственных средств ЗАО «БНБК», привлекаемых им кредитных и заемных денежных средств, а также привлекаемых Правительством Республики Беларусь льготных кредитов Китайской Народной Республики. В числе инвесторов проекта фигурируют крупнейший китайский производитель и продавец продуктов питания SOFCO, а также строительная и инженерная компания CITIC International Investments, которая входит в состав одной из крупнейших государственных инвестиционных корпораций Китая CITIC Group. Китайская CITIC International Investments выступает генеральным подрядчиком проекта. Для осуществления расчетов по кредитам Китайской Народной Республики ЗАО «БНБК» обеспечивает открытие

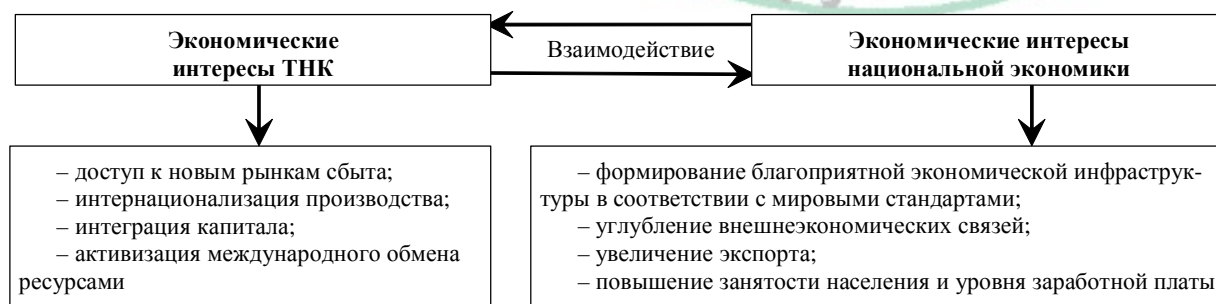


Рис. 2. Взаимовлияние сотрудничества на экономические интересы национальной экономики и ТНК

в ОАО «Белагропромбанк» специальных счетов в белорусских рублях и (или) иностранной валюте. Проект предусматривает инвестиции в объеме более 700 млн долл. США в глубокую переработку зерна с получением незаменимых аминокислот. Общая стоимость проекта составляет 733 млн долл. США. Под его реализацию Эксимбанк Китая выделил льготный кредит на сумму 628 млн долл. США.

Следует отметить, что Указ Президента Республики Беларусь от 8 августа 2016 г. № 300 «Об организации высокотехнологичного агропромышленного производства полного цикла» (в ред. Указа Президента Республики Беларусь от 27.12.2018 г. № 498) предусматривает специальные подпункты 4.7 (введен Указом Президента Республики Беларусь от 08.12.2017 г. № 437) и 4.10 (введен Указом Президента Республики Беларусь от 27.12.2018 г. № 498), обозначенные грифом «для служебного пользования». Это затрудняет полноценный анализ данного нормативного документа.

По данным на 24 января 2020 г., уставный фонд БНБК составлял 71,5 млн руб. Кроме того, Министерство финансов Республики Беларусь в 2020 г. планирует направить 17,878 млн руб. в качестве вклада в уставный фонд ЗАО «БНБК». Такое решение утверждено постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 22 января 2020 г. № 37 «О внесении денежного вклада» [9]. Указанную сумму внесут за счет средств республиканского централизованного инновационного фонда. За эти деньги Беларусь получит 2 553 950 акций ЗАО «БНБК».

Республике Беларусь в ЗАО «БНБК» принадлежит блокирующий пакет акций. Указом Президента Республики Беларусь от 27 декабря 2018 г. № 498 «О дополнении и изменении указов Президента Республики Беларусь» (рег. № 1/18091 от 28.12.2018 г.) предусмотрено сохранение доли Беларуси в размере не менее 25 % плюс

одна акция в 2019–2020 гг. [8]. По данным на начало 2020 г., акционерами являются две китайские компании – CITIC International Investments (генподрядчик) и COFCO Corporation (генпроектировщик). В уставном фонде им принадлежит 20 и 9 % акций соответственно. Также акционерами являются две арабские компании (Al Salaam Biotech Investments Ltd. и Al Ziad Agro Investments Ltd.) с 22,5 % акций и две шотландские компании (Maxforce LP и Altastar LP) с 22,5 % акций соответственно. Еще 1 % акций принадлежит российской компании «Вирен-Инвест» (рис. 3).

Вместе с тем в соответствии с постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 24 декабря 2019 г. № 889 «Об изменении постановления Совета Министров Республики Беларусь от 15 марта 2012 г. № 229» на закупки аминокислот ЗАО «БНБК» не будет распространяться действие положения о закупках за счет собственных средств, которое требует проведения различных процедур закупки [6].

В свою очередь, сельскохозяйственные организации могут закупать у ЗАО «БНБК» аминокислоты и иные компоненты для производства кормов при условии, что они будут стоить меньше справочно максимальных цен. Эти цены предоставляет рабочая группа, созданная в соответствии с распоряжением премьер-министра Республики Беларусь «О создании рабочей группы для ежедневного мониторинга реализации молочной продукции, мяса (говядины и свинины), зерна и муки на внутреннем и внешних рынках» от 19 июня 2009 г. № 63р [7].

Следует отметить, что в настоящее время в Республике Беларусь идет работа по принятию государственной программы «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы. Данная Программа разработана в соответствии с Законом Республики Беларусь от 5 мая 1998 г. № 157-3 «О государственном прогнозировании и программах

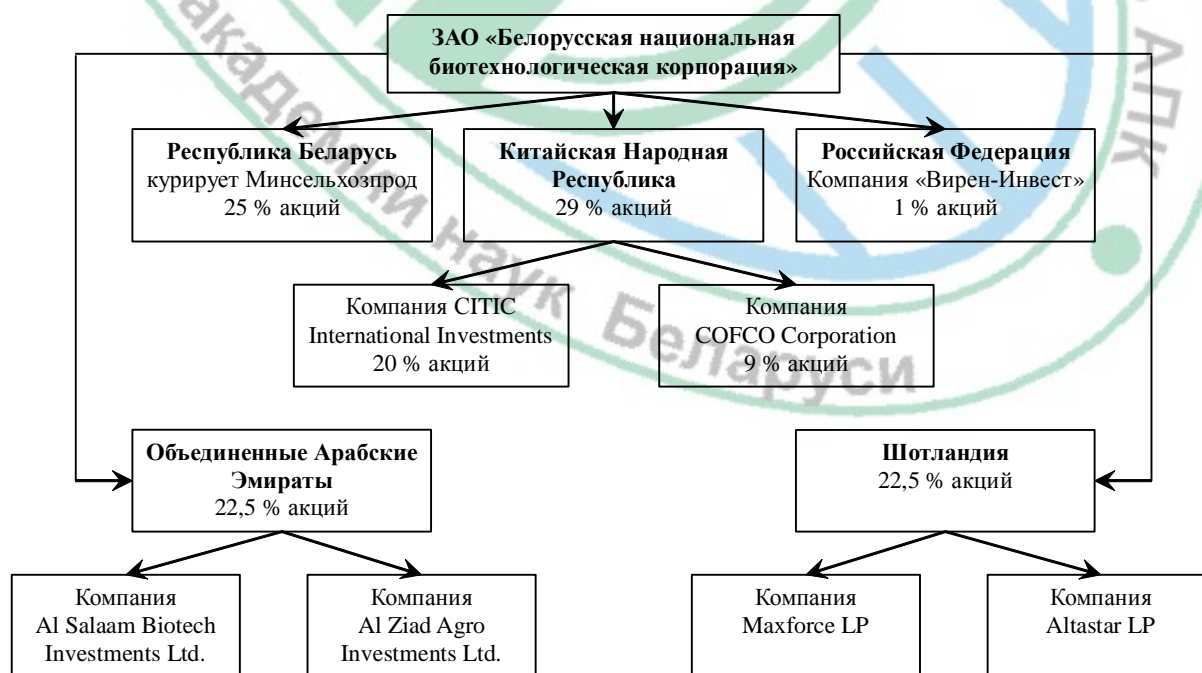


Рис. 3. Учредители ЗАО «Белорусская национальная биотехнологическая корпорация» и удельный вес акций в уставном фонде, которыми они владеют (по данным на начало 2020 г.)

социально-экономического развития Республики Беларусь». В разделе II главы 7 представлена подпрограмма 1 «Развитие растениеводства, переработки и реализации продукции растениеводства», в которой говорится, что «в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 08.08.2016 г. № 300 ЗАО «Белорусская национальная биотехнологическая корпорация» осуществляется реализация инвестиционного проекта «Организация высокотехнологичного агропромышленного производства полного цикла на 2016–2032 годы» (далее – инвестиционный проект). Инвестиционным проектом предусмотрено строительство заводов по производству: лизина мощностью 77 тыс. т/год, L-треонина мощностью 8,1 тыс. т/год и L-триптофана – 1,6 тыс. т/год, комбикормов мощностью 900 тыс. т/год и премиксов – 158 тыс. т/год. Ввод в эксплуатацию производственных объектов планируется в 2020–2021 гг. С учетом реализации данного проекта к 2025 г. планируется увеличение объемов производства комбикормов на 20 %.

Таким образом, в результате реализации данного проекта на принципах международной кооперации будет создан современный инновационный комплекс, что должно существенно снизить потребности в импорте данной продукции, поднять на более высокую ступень конкурентоспособность готовой продукции, расширить экспортные возможности, максимально сократить количество посредников внутри страны. Сейчас импорт такой продукции достигает 200 млн долл. США в год. При этом подсчитано, что для обеспечения комплекса ЗАО «БНБК» сырьем ежегодно понадобится 250 тыс. т пшеницы, или примерно 10–15 % собираемого в стране в год урожая.

Следует еще раз подчеркнуть, что агропромышленная кооперация и интеграция как региональная, так и международная являются важнейшими факторами интенсификации и повышения эффективности функционирования агропромышленного комплекса государства.

Обобщая вышесказанное, можно сделать выводы:

1. Особенности развития кооперативно-интеграционного взаимодействия субъектов хозяйствования в АПК отражены в организационно-экономическом механизме функционирования вертикально интегрированных агропромышленных формирований. Этот механизм определяет порядок отношений сельскохозяйственных производителей с предприятиями по переработке продукции, обслуживающими компаниями и торговыми организациями, которые вместе образуют единый технологический процесс, а также регулирует их отношения в части обмена промежуточной продукцией и распределения дохода.

2. Анализ показал, что между субъектами хозяйствования в кластере существует сложная система взаимодействия, которая обеспечивает синергетический эффект и играет ключевую роль в формировании и удержании конкурентного преимущества. Данные взаимодействия формируют сбалансированные прямые и обратные потоки продукции, работ и услуг, а также соответствующие им ценовые и финансовые пропорции, создающие необходимый паритет экономических отношений.

3. Особенностью развития кооперативно-интеграционного взаимодействия субъектов хозяйствования в АПК Беларуси на современном этапе является то, что оно выходит на более высокий уровень. Если ранее создание объединений и взаимодействие субъектов хозяйствования в них осуществлялось на локальном и республиканском уровнях, то в последние годы развивается интеграционное взаимодействие корпоративных структур между странами. Так, Указом № 300 заложена правовая основа создания ЗАО «Белорусская национальная биотехнологическая корпорация». Этот высокоприоритетный, экспортно ориентированный и импортозамещающий инвестиционный проект рассчитан на 2016–2032 гг.

Список использованных источников

1. Гусаков, Е. В. Концепция создания и функционирования кластерных структур в аграрном комплексе / Е. В. Гусаков // Вес. Нац. акад. наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2016. – № 3. – С. 19–25.
2. Гусаков, Е. В. Теория и методология создания и обеспечения эффективного функционирования кластерных структур в АПК / Е. В. Гусаков. – Минск : Беларус. навука, 2020. – 381 с.
3. Дадалко, С. ТНК: влияние на экономику стран с переходной экономикой в условиях глобализации / С. Дадалко, З. Козловская // Банкаўскі весн. – 2013. – № 2. – С. 33–40.
4. Ермалинская, Н. В. Кооперация в агропромышленном комплексе: учеб. пособие / Н. В. Ермалинская, Е. А. Кожевников ; М-во образования Респ. Беларусь, Гомель. гос. техн. ун-т им. П. О. Сухого. – Гомель : ГГТУ им. П. О. Сухого, 2016. – 191 с.
5. Ленская, Т. И. Особенности развития агропромышленной интеграции в Республике Беларусь / Т. И. Ленская, М. С. Назарова // Актуальные проблемы формирования кадрового потенциала для инновационного развития АПК : материалы 4-й Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 5–6 окт. 2017 г. / Беларус. гос. технол. ун-т ; редкол.: Н. Н. Романюк (науч. ред.) [и др.]. – Минск : БГАТУ, 2017. – С. 280–285.
6. Об изменении постановления Совета Министров Республики Беларусь от 15 марта 2012 г. № 229 [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 24 дек. 2019 г., № 889 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2019. – 5/47571. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=12551&p0=C21900889&p1=1&p5=0>. – Дата доступа: 17.02.2020.
7. Об изменении распоряжения Премьер-министра Респ. Беларусь от 19 июня 2009 г. № 63р [Электронный ресурс] : распоряжение Премьер-министра Респ. Беларусь от 29 янв. 2020 г. № 34р / Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2020. – 5/47742. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/natsionalnyy-reestr/novye-ostupleniya/?p0=31.01.2020&p1=31.01.2020>. – Дата доступа: 02.03.2020.
8. Об организации высокотехнологичного агропромышленного производства полного цикла [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь от 8 авг.

2016 г. № 300 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 27 дек. 2018 г. № 498 // КонсультантПлюс. Версия Проф. Технология 3000 / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

9. О внесении денежного вклада [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 22 янв. 2020 г., № 37 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2020. – 5/47712. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/pravovaya-informatsiya/normativnyereestr/natsionalnyu-reestr-pravovykh-aktov-respubliki-belarus/>. – Дата доступа: 17.02.2020.

10. О Государственной программе развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 годы и внесении изменений в постановление Совета Министров Республики Беларусь от 16 июня 2014 г. № 585 [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 11 марта 2016 г., № 196 // КонсультантПлюс. Версия Проф. Технология 3000 / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

11. О ратификации Конвенции о транснациональных корпорациях [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 6 нояб. 1998 г., № 208-3 // КонсультантПлюс. Версия Проф. Технология 3000 / ООО «ЮрСпектр»,

Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

12. О типовых проектах законодательных актов МПА ЕврАзЭС в сфере экономики и финансов («Об объединениях коммерческих организаций», «О транснациональных корпорациях») [Электронный ресурс] : постановление Межпарламентской Ассамблеи Евразийского экономического сообщества, 28 мая 2004 г., № 5-18 // КонсультантПлюс. Версия Проф. Технология 3000 / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

13. Пилипук, А. В. Институциональное пространство кластерной агропродовольственной системы Евразийского экономического союза: аспекты теории и практики / А. В. Пилипук, Е. В. Гусаков, Ф. И. Субоч ; Нац. акад. наук Беларуси, Ин-т систем. исслед. в АПК. – Минск: Беларус. навука, 2016. – 265 с.

14. Создание и функционирование продуктовых компаний с участием сельскохозяйственных организаций в Республике Беларусь / Т. И. Ленская [и др.] // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси : межвед. темат. сб. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск, 2019. – Вып. 47. – С. 202–212.

Материал поступил 12.10.2020 г.

