



УДК 631.145(476)

<https://doi.org/10.47612/978-985-7149-55-1-2020-6-8>**Андрей Пилипук**, доктор экономических наук, доцент, директор Института системных исследований в АПК НАН Беларуси, г. Минск

Формирование стратегии сбалансированного развития АПК Республики Беларусь

Практика доказывает, что ключевые факторы сбалансированного развития экономики АПК, такие как расширенное воспроизводство, экспортоориентированность, достаточный уровень государственной поддержки, защита производителей, мотивация труда и занятости и др. сохраняют свою актуальность для аграрной отрасли. При этом исследования показывают, что недостаточно внимания уделяется углубленному изучению вопросов управления качеством не только продукции, но также анализу и повышению качества труда в сельскохозяйственных организациях республики. В практической плоскости данные вопросы рассматриваются, как правило, на техническом, лабораторном, нормативном либо законодательном уровнях, то есть акцент делается на институциональные условия и нормы. В данной связи проводимых исследований организационно-экономических инструментов и мер регулирования качества недостаточно. Так, в проекте государственной программы «Качество 2021–2025» указывается, что законодательством Республики Беларусь вопросы качества продукции и стимулирования внедрения систем эффективного менеджмента комплексно не регулируются. В то же время отдельных норм, таких как льгота по уплате экологического налога, в некоторых случаях оказывается недостаточно.

Важно отметить, что в настоящий момент исследование вопросов качества применительно к экономике АПК проводится в основном в стенах Института системных исследований в АПК НАН Беларуси. Существенно, что в СССР наша организация выступала как головной разработчик союзной проблемы качества. Предложенные рекомендации и подходы в данной области принесли Институту широкую известность и авторитет в Союзе [1, 3, 4].

На современном этапе развития специалисты Института в разные периоды времени выступали в качестве разработчиков, инициаторов, исполнителей, соавторов, осуществляли консультационную и экспертную поддержку при разработке ряда нормативно-правовых документов и актов законодательства, направленных на развитие АПК. При поддержке Минсельхозпрода Институт разработаны Концепция национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь (2004 г.), а в 2017 г. – Доктрина национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года (далее – Доктрина). Последний документ в настоящий момент служит базовым ориентиром выстраиваемой в стране стратегии сбалансированного развития АПК. Институтом ежегодно проводится мониторинг продовольственной безопасности Беларуси [2, 7, 8]. Все последние разработки, в том числе

мониторинг продовольственной безопасности, представлены на сайте Института в сети Интернет.

Важно отметить, что Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси самым тесным образом сотрудничает со всеми без исключения структурами республиканского, областного, отраслевого и регионального уровня, в ведении которых находятся вопросы развития АПК и белорусской деревни. Результаты НИР Института востребованы субъектами хозяйствования разного уровня.

За период реализации государственных программ агропромышленный комплекс смог в полной мере использовать фактические природно-климатические условия, географическое положение страны, а также исторические предпосылки, которые объективно обусловили специализацию республики на международном продовольственном рынке с ориентацией на продукцию отрасли животноводства, которая занимает более 50 % как в структуре производства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности, так и в объемах реализации на внутреннем и внешнем рынке. Это позволило войти в топ-20 мировых экспортеров по отдельным видам продукции: маслу животному – 4,2 % (7-е место), рапсовому маслу – 3,0 (8-е место), сырам и творогу – 3,0 (10-е место), колбасным изделиям – 1,6 % (16-е место) [2, с. 243].

К настоящему моменту АПК республики на основе собственных ресурсов устойчиво обеспечивает население страны основными продуктами питания (на 100 % и более от потребности), в том числе молоком и молочными продуктами, сахаром белым, растительным маслом, мясом и мясными продуктами, яйцами, картофелем и овощами. При этом по-прежнему сохраняется недостаточный уровень производства рыбы (около 15 % от потребности), фруктов и ягод (менее 50 %) [2, с. 86].

Несмотря на то что продовольственная безопасность Республики Беларусь стабильно обеспечивается, требуется еще существенная работа по достижению установленных Доктриной целевых показателей по валовому производству сельскохозяйственного сырья и готового продовольствия, повышению эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций, увеличению площадей специализированных оборудованных помещений хранения сельскохозяйственного сырья и готового продовольствия, расширению емкости внутреннего рынка за счет его наполнения товарами отечественного производства глубокой переработки, а также повышению экспортного потенциала в рамках эффективной интеграции национальной АПК в мировое рыночное пространство [2, с. 337].

Основной целью развития АПК является обеспечение устойчивого производства основных видов сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, в полной мере соответствующих требованиям качества и безопасности, достаточных для обеспечения продовольственной безопасности и реализации экспортного потенциала АПК, включая освоение производства новой, востребованной на мировом рынке продукции, а также развитие сельской местности. В числе *ключевых приоритетов стратегии сбалансированного развития АПК* Беларуси важно выделить:

- повышение эффективности производства сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия за счет внедрения ресурсосберегающих технологий, обеспечивающих оптимизацию материальных и трудовых затрат, снижение себестоимости, улучшение качества продукции, а также ее устойчивую конкурентоспособность на внутреннем и внешнем рынке;

- укрепление сырьевой базы агропромышленного производства на основе интенсификации, концентрации, совершенствования специализации и размещения, в том числе посредством формирования высокоэффективных устойчивых сырьевых зон;

- развитие новых конкурентоспособных производств и повышение качества продукции пищевой промышленности с использованием потенциала отечественной индустрии здорового питания, в том числе производство органических пищевых продуктов и сырья; создание пищевых добавок на основе местного экологического сырья; персонализация питания и производство детских, функциональных, диетических продуктов;

- развитие системного подхода к управлению качеством и безопасностью агропродовольственной продукции;

- своевременная разработка и внедрение актуальных нормативных требований в области качества и безопасности производства и продукции;

- цифровизация и интеллектуализация развития отраслей и подотраслей агропромышленного комплекса, направленная на повышение устойчивости функционирования и внедрение инновационных технологий и бизнес-моделей;

- разработка и ускоренное освоение инновационных технологий, продукции и бизнес-моделей на белорусских предприятиях и объединениях, обеспечивающих рост добавленной стоимости в продуктовых цепочках;

- развитие селекции и генетики для нужд устойчивого сельского хозяйства;

- сохранение, восстановление, улучшение, повышение плодородия и рациональное использование сельскохозяйственных земель;

- формирование, модернизация и развитие инфраструктуры агропромышленного комплекса, соответствующей уровню производственного потенциала и требованиям мирового рынка и рынка ЕАЭС, обеспечивающей наращивание конкурентных преимуществ отечественных товаропроизводителей на этапах снабжения, закупок, сбыта и продвижения;

- насыщение внутреннего продовольственного рынка высококачественной продукцией отечественного

производства (импортозамещение), а также приоритетное развитие экспорта продуктов питания с высокой степенью переработки и добавленной стоимостью, включая товарную и географическую диверсификацию экспортных поставок (экспортоориентированность) [5, 6].

Повышение эффективности и конкурентоспособности национального агропромышленного комплекса, устойчивости его развития в значительной степени будет обусловлено *активизацией инвестиционно-инновационной деятельности*, целью которой является дальнейшая интенсификация технологий возделывания сельскохозяйственных культур и выращивания животных, а также производств обрабатывающей промышленности в сочетании с комплексом организационно-экономических, технико-технологических и других факторов развития АПК. Так, в отрасли *растениеводства* основные инновационные разработки на базе новейших достижений науки должны быть направлены на создание высокоурожайных сортов, гибридов и популяций сельскохозяйственных культур, конкурентных на уровне мировых и устойчивых к неблагоприятным природным факторам, адаптированных к зональным особенностям Беларуси, с высокой потенциальной урожайностью, экономической эффективностью и оптимальным сроком окупаемости, а также высокоэффективных, импортозамещающих технологий и средств защиты растений.

В отрасли *животноводства* важнейшее место займет выведение новых высокоэффективных пород сельскохозяйственных животных, не уступающих зарубежным аналогам по продуктивности, сроку полезного использования и качеству получаемой продукции, а также дальнейшее совершенствование технологий содержания и выращивания скота.

В *пищевой промышленности* актуальным будет создание продукции, позиционируемой как пищевая продукция «здорового питания» (с использованием натуральных компонентов и исключением (минимизацией) искусственных ингредиентов; с пониженным содержанием жира, сахара (или без сахара), с пониженной энергетической ценностью; обогащенная витаминами, минералами, экстрактами; с добавлением биологически активных и иных полезных компонентов, обладающих функциональными свойствами), для целевых групп населения (в зависимости от физиологических особенностей и функционального состояния организма, возраста, физической активности, образа жизни, региона проживания и иных особенностей). Кроме того, важным является совершенствование имеющихся и внедрение прогрессивных инновационных технологий переработки, в том числе глубокой, сырья и физических методов воздействия на него, направленных на ресурсосбережение и экологизацию производства.

В отечественном *сельском хозяйстве* все шире будут использоваться геоинформационные технологии (дистанционного зондирования земли с целью перманентного мониторинга и корригирования технологических процессов), многооперационные энерго-сберегающие сельскохозяйственные агрегаты, беспилотные летательные аппараты, системы постоянного

видеонаблюдения за производственными процессами, биологически активные кормовые добавки, новые лекарственные средства для животных и т. д. с целью формирования развитой цифровой информационной инфраструктуры агропродовольственного рынка, обеспечивающей интеллектуализацию, автоматизацию и роботизацию технологических процессов, связанных с производством, обработкой, хранением, продажей и потреблением сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия.

Перспективным направлением можно признать развитие производства высококачественной продукции с ярко выраженным экологическим вектором с целью усиления преимуществ отечественного продовольствия в рамках глобальной экспортной экспансии. Это предполагает повышение уровня экологического образования, развитие исследований в области экологизации аграрного производства, создание системы сертификации в соответствии с требованиями Международной федерации экологического сельскохозяйственного движения (IFOAM) и государственной системы маркировки органической продукции.

В целях достижения вышеуказанных приоритетов, а также повышения эффективности инвестиционно-инновационной деятельности в аграрном секторе экономики важно сконцентрировать ресурсы на:

- развитии инновационной инфраструктуры АПК (главным образом агротехнопарков и разветвленной сети информационно-консультационных центров) с целью обеспечения эффективного взаимодействия государства, производства и науки в процессе разработки, внедрения и реализации инноваций, своевременного информирования товаропроизводителей о новейших достижениях отечественной и зарубежной науки и практики;

- создании многоуровневой системы мониторинга и упреждения рисков субъектов аграрного бизнеса по всей цепочке создания стоимости, которая будет основываться на транспарентных цифровых технологиях организации и контроля бизнес-процессов производства и поставок, а также применении инструментов риск-менеджмента, интегрированных в системы управления предприятиями;

- придании сельским территориям статуса единого особого объекта государственной политики, что позволит развивать сельскую местность как единый территориальный исторически сложившийся комплекс, который выполняет важные общественно значимые функции и вносит значительный (определяющий) вклад в комплексное социально-экономическое развитие республики, совершенствование мотивации труда, расширение системы подготовки кадров для АПК, повышение престижности и укрепление сельского социума (в том числе с учетом проекта «Деревня будущего»).

Кроме того, *реализация ключевых приоритетов развития АПК* должна осуществляться в тесной взаимосвязи со стратегическими нормативно-правовыми документами, определяющими будущее агропромышленного комплекса и сфер, смежных с ним, среди которых:

Стратегия «Наука и технологии: 2018–2040» (утверждена постановлением Президиума Национальной академии наук Беларуси от 26 февраля 2018 г. № 17);

Доктрина национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года (утверждена постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 15 декабря 2017 г. № 962);

Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года (одобрена протоколом заседания Президиума Совета Министров Республики Беларусь от 2 мая 2017 г. № 10);

Директива Президента Республики Беларусь «О развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли» от 4 марта 2019 г. № 6 и пр.

Таким образом, вопросы сбалансированного развития аграрной отрасли страны предполагают постоянное и системное изучение с целью выработки новых и современных решений и инструментов, актуальных и востребованных в конкретный момент времени в условиях непредсказуемости социально-экономических факторов внешнего и внутреннего воздействия.

Список использованных источников

1. Гусаков, В. Г. Конкурентоустойчивое развитие производства продуктов здорового питания в предприятиях пищевой промышленности Беларуси / В. Г. Гусаков, А. В. Пилипук; Нац. акад. наук Беларуси, Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси. – Минск: Беларус. навука, 2018. – 367 с.

2. Мониторинг продовольственной безопасности - 2019: социально-экономические условия / В. Г. Гусаков [и др.]. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2020. – 349 с.

3. Пилипук, А. В. Институциональное пространство кластерной агропродовольственной системы Евразийского экономического союза: аспекты теории и практики / А. В. Пилипук, Е. В. Гусаков, Ф. И. Субоч; Нац. акад. наук Беларуси, Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси. – Минск: Беларус. навука, 2016. – 265 с.

4. Пилипук, А. В. Конкуреноспособность предприятий пищевой промышленности Беларуси в условиях построения Евразийского экономического союза / А. В. Пилипук; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2018. – 237 с.

5. Пилипук, А. В. Современные аспекты и механизмы обеспечения устойчивого стратегического развития отраслей пищевой и перерабатывающей промышленности в мире и в Республике Беларусь / А. В. Пилипук, С. А. Кондратенко // Беларус. экон. журн. – 2020. – № 2. – С. 79–95.

6. Приоритеты научно-технологического и инновационного развития АПК / А. Пилипук [и др.] // Аграр. экономика. – 2020. – № 6. – С. 3–25.

7. Продовольственная безопасность Республики Беларусь: результаты и перспективы / А. В. Пилипук [и др.] // Вес. Нац. акад. навук Беларусі. Сер. аграр. навук. – 2020. – № 1. – С. 24–41.

8. Продовольственная безопасность Республики Беларусь в условиях международной и региональной интеграции. Мониторинг-2018 / В. Г. Гусаков [и др.]. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2019. – 321 с.

Материал поступил 19.10.2020 г.