



УДК 334.758

<https://doi.org/10.47612/978-985-7149-55-1-2020-68-70>

**Егор Гусаков**, кандидат экономических наук, доцент,  
заведующий сектором кооперации

Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, г. Минск

## Перспективы реализации кластерных технологий на практике

В ходе проведенных исследований установлено, что при формировании кластера необходимо иметь определенную технологию, которая должна учитывать как порядок создания, так и специфику входящих в объединение хозяйствующих субъектов и, прежде всего, предусматривать:

- назначение кластера (определение специфики, основного и вспомогательного производств, оптимизация состава, учет интересов участников и т. п.);
- логистические цепочки по поставке готового продовольствия, а также по приобретению материально-технических ресурсов;
- оценку платежеспособного спроса на производимую продукцию, прямых и обратных материально-финансовых потоков между производителями и потребителями;
- поддержание самостоятельности входящих в кластер организаций при принятии решения кооперации и интеграции.

Следует отметить, что в настоящее время кластеры являются специфической формой кооперации и интеграции в АПК, призванной сгруппировать юридически и экономически самостоятельные субъекты хозяйствования. Поэтому кластерный подход следует рассматривать как новую управленческую технологию, которая должна за счет координации экономически взаимосвязанных организаций и обеспечения баланса интересов участников повысить конкурентоспособность получаемой продукции и создать условия для роста сквозной эффективности. Анализ показывает, что кластер интегрирует следующие элементы:

- 1) инновационную систему, объединяющую научные достижения и разработки, профессиональные знания, лучшие практические достижения;
- 2) технико-технологическую базу в виде обеспеченности новейшими ресурсами и инновационными технологиями для ведения устойчивого расширенного воспроизводства конкурентоспособной продукции;
- 3) мультиотраслевую (многие отрасли растениеводства и животноводства), полисферную (различные уровни хозяйствования, включая сферу производства сырья, сферу переработки, сферу сбыта и торговли, сферу снабжения ресурсами и обслуживания производства) и территориально-пространственную рассредоточенность различных структур и звеньев агропромышленного производства;
- 4) организацию сквозной хозяйственной системы, где акцент должен быть сделан на организационно-управленческое взаимодействие;

5) организацию централизованно образуемого ядра, а именно определение предприятия-интегратора и основного производства, и сопутствующих им вспомогательных и обслуживающих звеньев в контексте развития конкурентной рыночной среды;

6) объемы производства основной и вспомогательной продукции на основе потребительского спроса, емкости рынка, имеющихся ресурсов и платежных возможностей потребителей;

7) маркетингово-сбытовую инфраструктуру, призванную обеспечить новейшие подходы во взаимодействии с партнерами и конкурентами;

8) инвестиционное проектирование и построение финансово-инжиниринговой системы, обеспечивающей баланс продуктовых и финансовых потоков с учетом возможных рисков, а не только дисконтирование финансовых ресурсов.

При этом важно подчеркнуть, что кластеры в системе производства могут существовать как в виде формализованных, так и неформализованных образований. Данный классификационный признак – степень формализации – имеет существенное значение. Формализованные кластеры более организованы и, соответственно, находятся в ореоле прямого государственного воздействия. Неформализованные кластеры формируются под воздействием различных факторов – субъективных и объективных, выраженных слабо, поэтому не всегда четко идентифицированы и не могут играть ведущей экономической роли. При создании формализованных кластеров они приобретают совокупность характерных признаков, дающих возможность их качественно и количественно интерпретировать. Основные признаки, которые приобретают формализованные кластеры, состоят в следующем:

- выраженная организационная форма, соответствующая действующему в стране законодательству;
- декларируемый порядок формирования, который предусматривает как добровольность членства, так и инициативу субъекта-организатора;
- наличие схемы взаимодействия: управленческих, хозяйственных, экономических, финансовых, производственных и снабженческо-сбытовых связей;
- статус, функции, права и ответственность каждого участника;
- порядок информационных коммуникаций;
- специализация объединения и каждого участника, ориентированная на сбыт продукции (или услуг);
- наличие нормативов или стандартов качества;

– выраженный мультипликативный эффект от взаимодействия, который может определяться в экономии сквозных затрат, интенсификации производства, наращивании продаж, росте качества продукции и т. п.;

– наличие единого коллективного бренда или товарного знака;

– перераспределение функций и ответственности в связи с вхождением в объединение, в том числе делегирование части функций общекластерным структурам – в управлении, организации продаж, снабжении ресурсами и др.;

– законные принципы кооперации и интеграции хозяйственной деятельности, самостоятельности и подчиненности;

– выстраивание совместной дистрибьюторской сети;

– порядок взаимодействия кластера с вышестоящими органами государственного и хозяйственного управления.

Вместе с тем в ходе исследований установлены важнейшие виды кластерных эффектов, возникающих при реализации кластерных технологий на практике:

агломерации – выражается в оптимизации размещения предприятий и организаций на определенной территории и заключается в налаживании прямых связей, рационализации размещения производства, экономии логистических затрат, улучшении управляемости, концентрации ресурсов и их перераспределении на ключевые участки;

кооперации и интеграции – может быть выражен в таких результатах, как увеличение масштабов производства, рационализация связей, рост конкурентоспособности, учет потребительского спроса, повышение экономической доступности товаров, диверсификация продаж и т. п.;

специализации – можно представить в виде формирования главного звена (основного производства), оптимизации основных и вспомогательных затрат, повышения окупаемости ресурсов, роста объемов производства и производительности труда;

инновационности – можно представить как постоянное стремление кластера и входящих в него субъектов к поиску наиболее рациональных методов ведения хозяйственной деятельности, освоению новейших технологий, использованию последних достижений науки и практики;

качества и потребительской ценности производимой и поставляемой продукции, что означает внедрение новейшей системы обеспечения и контроля качества исходя из широкого учета рыночного спроса и предпочтений потребителей;

эффект оптимизации ресурсного обеспечения, взаимозамещения производственных ресурсов и роста окупаемости накопленного производственного потенциала, где в первую очередь происходит концентрация ресурсов на приоритетных направлениях деятельности при одновременной экономии материально-технических средств в расчете на единицу производства; или по-другому это можно назвать эффектом общего роста

ресурсообеспеченности при рациональной реструктуризации ресурсов и снижении удельных затрат по видам производства;

совершенствования сквозной системы управления и оптимизации общего уровня управляемости, который следует представить, с одной стороны, как выстраивание единой системы управления исходя из общекластерных целей и задач, а с другой – как рост суммарного индекса управляемости хозяйственной деятельностью по совокупности показателей – числу управленческих работников к общей численности занятых в кластере, количеству произведенной продукции в кластере в расчете на одного управленческого работника, размер управленческих затрат в общем уровне издержек по объединению и др.

Кроме того, в современных условиях изменяются и продолжают трансформироваться цели и задачи аграрной стратегии и политики. Это требует новых подходов к ее моделированию и выбору инструментария организации. Накопленный мировой и отечественный опыт государственного регулирования и рыночного саморегулирования аграрной экономики, а также теоретические исследования ученых свидетельствуют, что наиболее действенным подходом обеспечения эффективных структурных преобразований как в целом АПК, так и его отраслей и территорий является реализация кластерных технологий, обладающих максимальным мультиплицирующим эффектом.

Реализация на практике инструментария инновационного кластерного подхода позволяет сбалансировать интересы товаропроизводителей и государства, сгладить негативные проявления рыночной конкуренции и конъюнктуры, диверсифицировать риски социально-экономического развития АПК, наиболее полно использовать потенциал самохозяйствования и саморазвития объединений с мерами централизованного регулирования и экономического обеспечения агропродовольственной системы с достижением синергетического результата [1–3].

В этой связи нами выполнены системные исследования и выявлены наиболее значимые резервы повышения степени устойчивости действующего АПК с учетом применения кластерных технологий. Систематизация важнейших резервов по критериальным признакам оценки устойчивости представлена в таблице.

Как видно из таблицы, по пяти установленным критериальным признакам выявлены основные резервы повышения устойчивости развития АПК, а также даны важнейшие механизмы, необходимые для реализации конкретного резерва на практике.

Таким образом, результаты проведенных исследований позволяют при формировании кластерных структур ставить прямые задачи по достижению ими конкурентных преимуществ при получении качественной и востребованной продукции, реализации потенциальных возможностей с целью удовлетворения экономических интересов на основе ускоренного развития национального АПК и его интеграции в международное агропродовольственное пространство.

Таблица. Важнейшие резервы повышения устойчивости АПК и механизмы их реализации

Критериальные признаки устойчивости	Резервы	Механизмы, необходимые для реализации резервов
1. Производственная	1.1. Комплексное обеспечение сельскохозяйственного производства материально-техническими ресурсами	Расчет нормативов материально-технических ресурсов (по видам) на единицу производства сельхозпродукции, площадь сельхозугодий, поголовье животных
	1.2. Нарращивание инвестиций в основной и оборотный капитал	Расчет нормативов обновляемости основных и оборотных фондов
	1.3. Привлечение инноваций в технологии производства	Расчет нормативов затрат (отчислений от доходов и прибыли) на внедрение новейших достижений науки
	1.4. Оптимизация затрат материально-технических ресурсов на производство	Установление оптимального соотношения различных видов материально-технических ресурсов, в том числе соотношение основных и оборотных средств
	1.5. Обеспечение устойчивого роста производительности труда	Оптимизация численности занятых работников в основном производстве
2. Экономическая	2.1. Нарращивание объема продаж высококачественной продукции с высокой добавленной стоимостью	Разработка критериев качества сельхозпродукции; разработка технологических регламентов на производство продукции; диверсификация производства и продаж
	2.2. Оптимизация аппарата управления на всех уровнях хозяйствования	Разработка критериев взаимосвязи численности работников аппарата управления и роста объемов производства высококачественной продукции
	2.3. Усиление мотивации и стимулирования производительного труда	Разработка действенной системы мотивации труда; налаживание прямой связи производства и стимулирования труда; оптимизация соотношения материальных и моральных стимулов труда
3. Финансовая	3.1. Снижение убытков и потерь от нерациональной хозяйственной деятельности	Организация производства в строгом соответствии с технологическими регламентами; обеспечение ритмичности производства и сбыта, включая хранение продукции
4. Социальная	4.1. Повышение квалифицированности труда	Разработка и реализация плана (программы) подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров
	4.2. Решение вопросов закрепления кадров	Разработка плана или программы материальной поддержки при решении социальных вопросов
5. Экологическая	5.1. Применение научно обоснованных технологий производства	Разработка научно обоснованных технологий производства и систем земледелия и животноводства; организация технологического процесса, которая минимизирует причины и последствия экологической неустойчивости

## Список использованных источников

1. Гусаков, Е. В. Научный инструментарий реализации целевых эффективных кластерных технологий в АПК / Е. В. Гусаков // Армян. экон. журн. – 2019. – № 1. – С. 140–151.

2. Гусаков, Е. Методологические подходы к созданию кластерных структур в АПК / Е. Гусаков // Наука и инновации. – 2019. – № 9. – С. 58–62.

3. Gusakov, E. V. Theory and methodology of cluster development of agro-industrial complex / E. V. Gusakov // Экономика АПК. – 2020. – № 1. – С. 121–130.

Материал поступил 15.10.2020 г.