



УДК 338.43

<https://doi.org/10.47612/978-985-7149-55-1-2020-41-45>

Геннадий Гануш, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент НАН Беларуси, заведующий кафедрой экономической теории и права

Владимир Синельников, кандидат экономических наук, доцент, декан факультета предпринимательства и управления Белорусский государственный аграрный технический университет, г. Минск



Распространение передового опыта хозяйствования как фактор повышения эффективности производства и качества аграрной продукции

Передовой опыт хозяйствования – это один из важнейших источников и факторов прогресса человеческого общества. Его распространение является мощным способом продвижения в практику достижений науки и техники, эффективных форм организации и управления, что в совокупности обеспечивает непрерывный процесс модернизации всех сфер и видов деятельности, роста на этой основе благосостояния и качества жизни людей. Данный посыл в полной мере относится и к аграрному сектору экономики, где производится основная часть продовольствия, создаются различные жизненные блага, проживает и занята продуктивным трудом значительная часть населения.

Масштабный и многогранный опыт умелого хозяйствования в аграрной сфере накоплен в Республике Беларусь. Уже в последней четверти прошлого столетия ряд колхозов и совхозов (например, колхозы им. Гастелло Минского района, им. Калинина Несвижского, «Прогресс» Гродненского, «Рассвет» им. К. Г. Орловского Кировского, им. Красной Армии Витебского районов и др.) достигли урожайности зерновых культур и продуктивности дойного стада на уровне передовых стран Европы и мира, были широко известны во всех республиках бывшего Советского Союза.

Несмотря на разрушительные процессы в годы так называемой «перестройки» 1990-х гг., когда многие достижения в производстве сельхозпродукции и развитии социальной инфраструктуры села были утрачены, ряд хозяйствующих субъектов смогли нарастить и существенно обновить свой производственный потенциал, активно включились в процессы рыночных и инновационных трансформаций, устойчиво обеспечивают высокие результаты в растениеводстве и животноводстве, обустройстве сельских населенных пунктов. Существенная роль в формировании благоприятных условий и возможностей для осуществления этих позитивных процессов принадлежит Государственной программе возрождения и развития села на 2005–2010 годы, разработанной по инициативе и под руководством Президента Республики Беларусь А. Г. Лукашенко [2]. В результате практически полной реализации предусмотренных

программой мер сельскохозяйственные организации республики значительно укрепили материально-техническую базу, смогли поднять плодородие земель и продуктивность животных, сохранить полноценные трудовые коллективы. Свидетельством положительных перемен на селе явилось создание в стране 1481 агрогородка как нового типа сельского поселения, где условия жизни по основным параметрам приравнены к городским.

Сегодня по праву можно назвать сотни адресов передового опыта хозяйствования в АПК Беларуси. Вызывает удовлетворение, что наряду с давно известными хозяйствами появился ряд новых, которые не только успешно осуществляют производственно-бытовую деятельность, но целенаправленно, на инновационной основе решают социальные задачи, включающие не только жилищно-коммунальные вопросы, но и такие аспекты, как рост заработной платы, улучшение культурного, бытового, медицинского и торгового обслуживания, школьного образования. Результативная работа многих сельхозорганизаций обуславливает позитивную динамику показателей функционирования аграрной отрасли страны, стабильное обеспечение национальной продовольственной безопасности [5].

Следует отметить появление уже достаточно опытных в ведении аграрного производства фермерских хозяйств, созданных в новых условиях становления рыночной экономики. Вклад фермерского сектора в производство сельхозпродукции наращается с каждым годом. В 2019 г. здесь произведено 450 тыс. т картофеля, или 7 % от общего его объема в республике, 380 тыс. т овощей (20,5 %), 82 тыс. т плодов и ягод (15 %).

Вместе с тем, отмечая достижения передовиков, нельзя не обращать внимания на тот факт, что есть еще немало субъектов хозяйствования, которые характеризуются хронически низкими показателями производства и существенным отставанием в решении социальных проблем.

Так, в 2019 г. при средней республиканской урожайности зерновых и зернобобовых культур 30,4 ц/га в 344 сельхозорганизациях этот показатель не достиг и 20 ц. Если среднегодовой удой молока от коровы в

сельхозорганизациях республики составил 5 043 кг, в Брестской области – 6 132 кг, в 8 районах – свыше 7 000 кг (Гродненский район – 8 342 кг), то в 7 районах – менее 2 500 кг (Чаусский район Могилевской области – 2 137 кг).

Существенная контрастность показателей эффективности сельского хозяйства наблюдается и по регионам республики. Если, к примеру, в 2019 г. прибыль от реализации продукции в расчете на балло-гектар сельскохозяйственных земель в Брестской, Минской и Гродненской областях составила соответственно 5,8; 4,1; 3,6 млн руб., то в Витебской – только 0,5, Гомельской и Могилевской – по 0,9 млн руб. соответственно. Аналогичная ситуация с эффективностью использования средств государственной поддержки сельского хозяйства.

Еще более заметно различаются показатели производства на районном уровне. Так, в Гомельской области по итогам 2019 г. только 5 районов увеличили продуктивность коров к уровню 2018 г. Среди них Мозырский район, где пашня оценивается в 28 баллов, а сельхозугодия – только в 25. В то же время Речицкий, Жлобинский, Буда-Кошелевский, Калинковичский районы, имеющие более плодородные земли, допустили снижение надоев в пределах 400–500 кг [1].

Практически в каждом районе есть хозяйства, где климатические и почвенные условия одинаковы по своему качеству, однако производственные результаты отличаются многократно. К примеру, в СПК «Лариновка» Оршанского района в 2019 г. от каждой коровы получили в среднем более 11 тыс. кг молока, а в соседних КУСП «Межево-Агро» и ОАО «Росский Селец» продуктивность дойного стада не достигла даже 3 тыс. кг.

Аналогичная ситуация наблюдается по экономическим показателям сельхозорганизаций. В каждом регионе есть хозяйства, где рентабельность реализованной продукции превышает 200 %. В 2019 г. в СПК «Лариновка» она составила 52,2 %, в СПК «Осовецкий» Дрогичинского района и СПК «Свислочь» Гродненского – превысила 40 %. Средняя заработная плата по этим хозяйствам составила соответственно 1 836, 1 329 и 1 087 руб. в месяц при средней в отрасли 759 руб. В некоторых хозяйствах средняя заработная плата работников составила только 400 руб., что является одной из основных причин текучести кадров и низкой закрепляемости в сельском хозяйстве молодых специалистов.

Наличие хронически отстающих хозяйств обусловлено главным образом низким уровнем управленческой деятельности. Умение управлять, осваивать новую технику и технологии, эффективные способы организации производства и труда в решающей степени определяются уровнем профессиональной подготовки кадров, их теоретическими знаниями и практическими навыками, инновационной восприимчивостью. В формировании таких качеств у руководителей и специалистов сельского хозяйства ведущая роль, наряду с совершенствованием систем образования в вузах и колледжах, отводится активной, целенаправленной и системной работе по распространению передового опыта хозяйствования, имеющего цель практического обучения процессам

освоения эффективных технологий, методов организации и управления. В данном контексте, по нашему мнению, важно обозначить приоритетные направления распространения лучшего опыта технологической модернизации и организации производства, решения социальных вопросов, а также определить наиболее приемлемые формы и методы этой работы.

Направления распространения передового опыта хозяйствования должны максимально соответствовать современным и перспективным процессам инновационной модернизации технологий и форм организации производства, а также решению назревших проблем социального развития села. Представляется, что на данном этапе в качестве актуальных можно выделить следующие направления поиска, обобщения и распространения лучшего опыта хозяйствования в отраслях и сферах агропромышленного комплекса страны.

В растениеводстве:

- достижение высоких показателей производства зерна (другой продукции) в расчете на балло-гектар пашни;
- разработка и освоение рациональной структуры посевных площадей и соответствующих севооборотов, ориентированных на максимальный учет принципов адаптивного земледелия;
- освоение элементов «точного» земледелия, применение в этих целях специальных технологических средств (дроны и др.) [3];
- применение безотвальной обработки почвы;
- разработка и освоение органических (экологически безопасных) технологий производства растениеводческой продукции (картофель, овощи, плоды, ягоды и др.) [4];
- выращивание нетрадиционных для климатических условий Беларуси сельскохозяйственных культур: арбузы, дыни и др.

В животноводстве:

- достижение высокой продуктивности коров;
- стопроцентное получение молока сорта «экстра»;
- эффективное (безубыточное) производство мяса крупного рогатого скота;
- эффективное ведение овцеводства, козоводства, кролиководства и т. п.;
- освоение прогрессивных технологий кормопроизводства.

В обеспечении эффективного функционирования и устойчивого развития субъектов хозяйствования:

- совершенствование специализации, концентрации и диверсификации) производства в крупнотоварных сельхозорганизациях и фермерских хозяйствах;
- освоение адаптивных систем хозяйствования в сельхозорганизациях и фермерских хозяйствах;
- совершенствование организационной структуры производства и управления;
- кооперация и интеграция в АПК, создание межхозяйственных организаций и интеграционных формирований кластерного типа.

В развитии социальной инфраструктуры сельской местности:

– обустройство агрогородков на современной инженерно-коммуникационной базе в целях обеспечения их привлекательности для проживания и трудовой занятости населения;

– создание дополнительных рабочих мест на селе за счет новых несельскохозяйственных видов деятельности;

– эффективная работа агроэкологических усадеб;

– реализация стратегической концепции построения «деревни будущего».

Наряду с указанными направлениями распространения передового отечественного опыта в АПК республики важно изучать и искать возможности широкого использования зарубежного опыта формирования условий эффективного функционирования фермерских хозяйств и перерабатывающих предприятий. Особое внимание целесообразно обратить на опыт развития материально-технической базы аграрного производства в России, других странах ЕАЭС.

Практическая реализация указанных направлений предполагает необходимость активного совершенствования организационных форм пропаганды и внедрения опыта передовых хозяйств. Организационно-управленческая деятельность в данном контексте должна базироваться на максимальном учете специфики конкретных условий хозяйствования, быть адекватной степени профессионализма кадров, их восприимчивости к новым технологиям и методам организации производства. При этом следует исходить из того, что во многих случаях остаются актуальными традиционные формы передачи лучшего опыта, а в некоторых ситуациях будет целесообразным применять в этом плане новые подходы.

В частности, как показывает анализ, в процессах совершенствования системы распространения лучшего опыта хозяйствования в АПК далеко не исчерпан потенциал консультирования руководителей и специалистов сельхозорганизаций, фермеров, других участников предпринимательской деятельности. Консалтинговые (консультационные) услуги – это профессиональное обучение, осуществляемое в форме теоретико-методологической информации или методических рекомендаций практического характера специализированными организациями или индивидуальными консультантами, имеющими соответствующие лицензии (разрешения) на проведение данного вида деятельности. В качестве субъектов консалтинга могут выступать научные учреждения, высшие учебные заведения, а также специально созданные при органах управления или на коммерческой основе самостоятельные консультационные службы (группы, центры и др.).

Актуальными направлениями оказания консалтинговых услуг преимущественно оперативного характера в целях распространения передового опыта в АПК является консультирование по поводу квалифицированных подходов к оценке инвестиционных проектов, совершенствования на принципах природно-рыночной адаптивности структуры посевных площадей и севооборотов, освоения методов точного земледелия и способов безотвальной обработки почвы, выбора наиболее эффективных вариантов специализации фермерских

хозяйств и агроусадеб, организации производства на основе органических агротехнологий, диверсификации (отраслевой, продуктовой, экспортной) производственно-сбытовой деятельности в целях более полного использования агроклиматических ресурсов хозяйства, создания дополнительных рабочих мест, привлечения инвесторов. Предметом особого внимания системы консалтинга должно быть распространение опыта применения инновационных технологий и методов организации производства конкурентоспособной продукции по критериям качества и реализации цены.

В состав консалтинговых групп должны включаться компетентные специалисты из числа авторитетных ученых научных учреждений и вузов, а также опытные практические работники, положительно зарекомендовавшие себя в передовых хозяйствах. В качестве организаторов консалтинговой деятельности в агропромышленном комплексе целесообразно выступать районным и областным органам управления. При этом следует учитывать, что оказание консультативных услуг проводится не путем одноразовых консультаций, а, как правило, в форме соответствующих проектов на договорной основе, предусматривающих объемы работ, сроки и результаты их выполнения, оплату, а также ответственность сторон.

В Беларуси одной из форм распространения опыта эффективного хозяйствования может быть широко применяемый в мировой практике бенчмаркинг. Это особая управленческая технология, сущность которой состоит в системном выявлении особенностей организации эффективной производственно-сбытовой деятельности других предприятий и использовании их опыта в интересах совершенствования технологических процессов и методов хозяйствования в своей организации.

В отечественной практике прошлых лет (советский период) некоторой аналогией бенчмаркинга, используемого в условиях рыночной конкуренции, являлось социалистическое соревнование как эффективный метод управления в условиях плановой экономики. Полагаем, что и в настоящее время основные принципы и формы соревнования могут быть успешно использованы в целях распространения передового опыта хозяйствования. В этом плане заслуживают, к примеру, внимания такие методы, как планирование и проведение мероприятий по взаимному обмену производственным опытом соревнующихся организаций, оказание конкретной шефской помощи на местах со стороны опытных руководителей и специалистов передовых хозяйств менее опытным коллегам в хозяйствах с проблемной экономикой. Полезный обмен опытом может осуществляться не только в среде управленческих кадров, но и работников массовых профессий (животноводы, механизаторы и др.).

В работе по распространению лучшего опыта хозяйствования могут использоваться разнообразные организационные формы. Например, высокий авторитет заслужила ежегодно проводимая в стране выставка «Бел-агро». Так, список ее участников в октябре 2020 г. насчитывал 360 экспонентов из Бельгии, Великобритании, Венгрии, Германии, Израиля, Италии, Китая, Нидерландов,

Польши, России, Франции, Швейцарии, Швеции. Самый большой павильон принадлежал Республике Беларусь, выступавшей страной-хозяйкой выставки и ее организатором. Выставка особенно ценна тем, что базируется на новейших достижениях во всех отраслях и сферах АПК. Она объединяет передовые разработки промышленников, ученых в сельскохозяйственной технике и технологиях, селекции растений и животных, генетике и биотехнологии, переработке сельхозпродукции. Весьма привлекательной для посетителей стала так называемая инновационная площадка, где демонстрировались дроны и другие технические средства, ставшие брендами цифровизации аграрной экономики.

Повышенный интерес к выставке «Белагро» вызывается и тем, что помимо демонстрации новых достижений техники, науки и практики, она стала пространством для организации выгодного сотрудничества между субъектами аграрного производства. Сумма заключенных контрактов с представителями белорусских экспонатов достигает 100 млн долл. «Белагро» становится своеобразным ориентиром развития новых направлений модернизации АПК, способствует укреплению позиций отечественных товаропроизводителей на международных рынках.

Отмечая высокую роль и перспективы развития выставки «Белагро», проводимой в масштабах страны, уместно вспомнить о том, что во второй половине прошлого столетия в республике практиковалось проведение региональных аграрных выставок – районных и областных. Они вызывали большой интерес, их результаты активно обсуждались, в том числе в местной печати. Было бы, на наш взгляд, полезно восстановить такую практику. Районные (межрайонные) или областные агровыставки могут стать эффективной формой распространения достижений передовых сельхозорганизаций, местных перерабатывающих предприятий. Особенно важны они для демонстрации лучшего опыта фермерских хозяйств, а в ряде случаев и для личных подсобных хозяйств, дачников. Все это будет оказывать позитивное влияние на уровень инновационности ведения аграрного производства, пропаганду его лучших результатов, полученных различными субъектами хозяйствования в конкретных природных и производственных условиях данной местности.

Эффективной формой пропаганды и распространения умелого опыта хозяйствования, в частности в животноводстве, зарекомендовали себя конкурсы на лучшую молочнотоварную ферму и комплекс. На Брестчине такие конкурсы проводятся уже несколько лет. Его организаторами выступают обком профсоюза работников АПК, Комитет по сельскому хозяйству и продовольствию облисполкома, областной агропромышленный союз. По итогам конкурса победителям вручаются почетные дипломы, денежные премии и сертификаты подписки на «Сельскую газету», ставшей постоянным информационным партнером этого мероприятия.

В 2020 г. опыт Брестской области по организации конкурсного соревнования в животноводстве переняла Минская область. Участвовать в конкурсе могут хозяйства

с численностью не менее 400 дойных коров, обеспечивающие реализацию молока сортом «экстра» и его товарность соответственно не менее 60 и 90 %. Победителям вручается диплом и премия в сумме 45 базовых величин.

Трудовое соревнование работников молочных ферм и комплексов по условиям учрежденного конкурса становится в области традиционным. Оно рассматривается как хороший стимул совершенствования технологий содержания и кормления дойного стада, снижения себестоимости и повышения качества продукции. При этом важно, что стремление к завоеванию призового места обусловлено не только получением диплома и премии, но и гордостью коллектива за свои результаты, желанием проявить себя с лучшей стороны, стать известным в области и районе. Успех обеспечивается добросовестным и активным трудом, высоким профессиональным мастерством животноводов.

Нет сомнения в том, что опыт Брестской и Минской областей по организации конкурсного соревнования молочнотоварных ферм и комплексов целесообразно перенять во всех областях республики. Представляется вполне возможным учреждать аналогичные конкурсы и среди комплексов по откорму крупного рогатого скота, а также в свиноводстве, овцеводстве, птицеводстве и других отраслях.

Организационная форма распространения лучшего опыта посредством проведения конкурсов, как показывает практика, может успешно применяться не только в производстве, но и в социальной сфере. В частности, могут учреждаться конкурсы на лучший агрогородок района или области, лучшую агроусадьбу, лучший сельский двор, лучший сельский дом культуры, лучший фельдшерско-акушерский пункт и по другим объектам социального, бытового, культурного или спортивного назначения.

В данном контексте заслуживает внимания фестиваль этнокультурных традиций «Зов Полесья», который стартовал в сентябре 2010 г. в деревне «Лясковичи» Петриковского района. Организаторами фестиваля выступают Гомельский и Брестский облисполкомы, Министерство культуры, Национальный парк «Припятский», ОАО «Белагропромбанк». Традиционно в фестивале участвуют коллективы, мастера и ремесленники из восьми районов Гомельской (Житковичский, Ельский, Калининский, Лельчицкий, Мозырский, Наровлянский, Петриковский, Хойникский) и трех районов Брестской (Лунинецкий, Пинский, Столинский) областей, а также коллективы зарубежных стран.

Фестиваль стал важным импульсом развития туризма в Беларуси. Благодаря ему повышается культура местных сельчан. Зная, что в их края приедет много людей, в том числе из других стран, они стараются наводить и поддерживать порядок на территории, дорогах и улицах, обустривать свои дома и дворы. Концепция фестиваля «Зов Полесья» была положена в основу Государственной программы социально-экономического развития и комплексного использования природных ресурсов Припятского Полесья на 2010–2015 годы, которая оказала благоприятное влияние на развитие огромного

региона республики. В 2014 г. фестиваль «Зов Полесья» получил статус международного.

Опыт фестиваля «Зов Полесья» должны, на наш взгляд, перенять другие регионы страны, характеризующиеся привлекательными природными и этнокультурными характеристиками.

В целях ускорения процессов экономического и социального развития организаций АПК республики следовало бы, на наш взгляд, поднять роль такой действенной формы продвижения в практику достижений результатов лучших хозяйствующих субъектов, как школы передового опыта. В настоящее время нередко такими школами называют хозяйства, достигшие устойчивых высоких показателей в производстве и социальной сфере. С этим вполне возможно согласиться. Однако, чтобы передовые хозяйства выполняли функции школы, органам районного или областного управления необходимо решить соответствующие организационные вопросы. Имеется в виду, что следует принять специальные решения по созданию школ передового опыта на базе лучших сельхозорганизаций, фермерских хозяйств или агроусадеб, перерабатывающих предприятий. При этом нужно определить цели и задачи школ, систему их деятельности, а также порядок финансирования затрат, связанных с выполнением возложенных функций. Такой подход позволит образовать в районах (областях) реальные школы передового опыта, оказывающие значимое положительное влияние на уровень инновационности и эффективности аграрной отрасли.

Распространение передового опыта хозяйствования должно стать, по существу, составной частью управления

районным или областным агропромышленным комплексом. Это, по нашему мнению, предполагает создание в рамках действующих штатов райсельхозпродов и облсельхозпродов структурных звеньев (отделы, группы и др.), занимающихся выполнением функций по распространению передового опыта, продвижением в практику научных разработок и инноваций на основе специальных программ и планов с предоставлением соответствующей отчетности. Решение данного вопроса является сегодня одним из актуальных направлений повышения эффективности управленческой деятельности в АПК и обеспечения на этой основе его устойчивого развития.

Список использованных источников

1. Вакулч, Н. Коровы одинаковые, а специалисты разные / Н. Вакулч // Сельская газ. – 2020. – 6 февр. – С. 9.
2. Государственная программа возрождения и развития села на 2005–2010 годы. – Минск : Беларусь, 2004. – 95 с.
3. Государственная программа развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 годы : утв. постановлением Совета Министров Респ. Беларусь, 11 марта 2016 г., № 196 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2016. – 5/41842.
4. О Доктрине национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 15 дек. 2017 г. № 962 // Консультант-Плюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

Материал поступил 15.10.2020 г.